



SECRETARIA  
DE ESTADO DA SAÚDE



RELATÓRIO CIRCUNSTANCIADO DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS NO MÊS DE SETEMBRO/2018, CONFORME 2º TERMO ADITIVO DO CONTRATO DE GESTÃO 096/2016, CELEBRADO ENTRE O ESTADO DE GOIÁS POR INTERMÉDIO DA SECRETÁRIA DE ESTADO DE SAÚDE DE GOIÁS – SES E O INSTITUTO DE GESTÃO E HUMANIZAÇÃO – IGH, PARA O GERENCIAMENTO E OPERACIONALIZAÇÃO DAS AÇÕES E SERVIÇOS DE SAÚDE DO HOSPITAL DE URGÊNCIA DE APARECIDA DE GOIÂNIA CAIRO LOUZADA – HUAPA.

Aparecida de Goiânia-GO

Outubro/2018

## SUMÁRIO

|  |    |
|--|----|
| 1. Apresentação .....                            | 1  |
| 2. Descrição dos Serviços .....                  | 6  |
| 3. Organograma .....                             | 7  |
| 4. Atividades Desenvolvidas .....                | 8  |
| 4.1. Assistência hospitalar .....                | 8  |
| 4.2. Metas Contratuais .....                     | 10 |
| a. Saídas Hospitalares .....                     | 11 |
| b. Atendimento de Urgência e Emergência .....    | 11 |
| 5. Outras Atividades Desenvolvidas .....         | 13 |
| 5.1. Serviço Auxiliar de Diagnóstico - SAD ..... | 13 |
| 6. Divulgação das atividades realizadas.....     | 14 |
| 7. Relatório de Custos .....                     | 15 |



## 1. APRESENTAÇÃO

Este Relatório Circunstanciado das Atividades Desenvolvidas visa apresentar as principais atividades realizadas no Hospital de Urgências de Aparecida de Goiânia Cairo Louzada- HUAPA em Setembro de 2018, possibilitando análise de desempenho e fundamentando a avaliação das atividades pela Secretaria de Estado da Saúde de Goiás – SES/GO.

O Hospital de Urgência de Aparecida de Goiânia é um hospital fundado em 2006, de natureza pública, que atende pacientes referenciados do SUS em emergência de trauma ortopédica e cirurgia geral.

O principal objetivo do HUAPA é proporcionar atendimento humanizado de urgência/emergência em traumatologia ortopédica e cirurgia geral da região centro-sul.

Em novembro de 2016 a Secretaria de Estado da Saúde de Goiás – SES/GO e o Instituto de Gestão e Humanização – IGH firmaram contrato de gestão para gerenciamento, operacionalização e execução das ações e serviços de saúde do HUAPA, instituição de referência de Urgência/Emergência em traumatologia ortopédica e clínica geral de abrangência regional (Centro-Sul), localizado na cidade de Aparecida de Goiânia, sito Avenida Diamante Esquina com Rua Murici s/nº Quadra 2A, CEP: 74.969-210, Setor Conde dos Arcos.

Atualmente, a gestão do HUAPA é realizada pelo IGH, através do 2º Termo Aditivo ao Termo de Transferência de Gestão n. 001/2013-SES/GO, celebrado com o Estado de Goiás, com vigência até 05 de dezembro de 2018, pelas disposições da Lei Estadual nº 15.503, de 28/12/2005, e suas alterações.

O Instituto de Gestão e Humanização – IGH possui personalidade jurídica de direito privado, sem finalidade lucrativa, qualificada como Organização Social de Saúde no Estado de Goiás, por meio do Decreto Estadual nº 7.650/2012.

O IGH surgiu da percepção de profissionais especializados em Saúde da necessidade de melhoria na Gestão do SUS.

O objetivo primordial é utilizar e divulgar práticas de Gestão modernas, capazes de maximizar os resultados de Unidades prestadoras de Serviços de Saúde e quebrar



paradigmas que estigmatizam o SUS como falta de qualidade no atendimento, descaso aos usuários, entre outros aspectos.

### **Nossa Missão**

Prestar serviços de excelência em Saúde, melhorando a qualidade de vida dos beneficiários e contribuindo para o crescimento dos seus colaboradores.

### **Nossa Visão**

Ser referência nacional em prestação de serviços de saúde.

### **Nossos Valores**

- Motivação por ideal, valorizando as pessoas;
- Obstinação e perseverança;
- Velocidade de decisão e execução;
- Excelência e melhoria contínua;
- Humanização e Responsabilidade Social.

### **IGH – Instituto de Gestão e Humanização**

- **Superintendência:** Paulo Bitencourt
- **Diretoria Técnica Corporativa:** Gustavo Guimarães
- **Diretoria Administrativa Corporativa:** Sigevaldo Santana
- **Diretoria Regional:** Rita de Cássia Leal
- **Gerência Administrativa:** Eliabe Araújo



## HUAPA – Hospital de Urgência de Aparecida de Goiânia Cairo Louzada

- **Diretorias**

Diretoria Geral: Mara Rubia Gonsalves de Souza

Diretoria Técnica: Roberval Miranda

Diretoria Operacional: Jaqueline Dourado Rodrigues

- **Gerências**

Gerência de Enfermagem: Eduardo José Freire

Gerência de Tecnologia da Informação: Maurício Giesta

Em consonância com o contrato firmado entre a Secretaria de Estado de Saúde de Goiás – SES/GO o Instituto de Gestão e Humanização – IGH, faz se a oportunidade a apresentação do **RELATÓRIO DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS** referente ao mês de **Setembro de 2018**, de acordo com a **CLÁUSULA SEGUNDA – DAS OBRIGAÇÕES E RESPONSABILIDADES DO PARCEIRO PRIVADO**, *parágrafo 2.35. Apresentar à Comissão de Avaliação instituída pelo PARCEIRO PÚBLICO, no máximo até o dia 10 (dez) do mês subsequente ao de referência, o relatório circunstanciado das atividades desenvolvidas no mês e das metas alcançadas.*

Os dados apresentados neste relatório foram extraídos do Sistema de Gestão Hospitalar, de propriedade do SP Data Serviço de Processamento de Dados e sistema de custo Key Performance Indicators for Health – KPIH.



## 2. DESCRIÇÃO DOS SERVIÇOS

**Nome:** Hospital de Urgência de Aparecida de Goiânia – HUAPA;

**CNES:** 5419662;

**Endereço:** Av. Diamante esq. com Mucuri s/nº Quadra 2ª – Setor Conde dos Arcos;

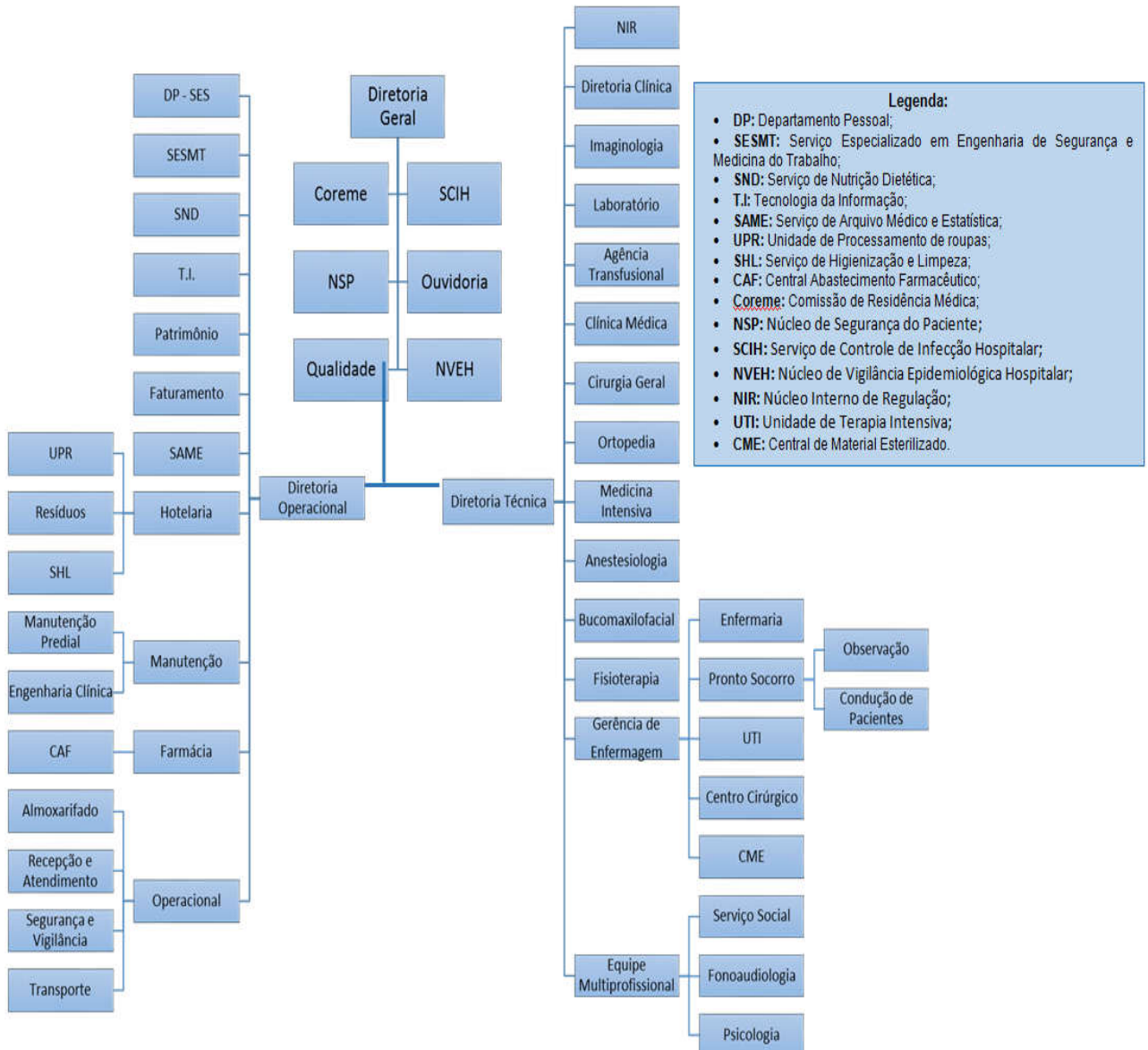
**CEP:** 74.969-210;

**Tipo de Unidade:** Unidade de Urgência e Emergência;

**Gerencia da Unidade:** Secretaria do Estado de Saúde;

**Gestão de Sistema:** Secretaria Municipal de Saúde de Aparecida de Goiânia.

### 3. ORGANOGRAMA



#### 4. ATIVIDADES REALIZADAS

De acordo com Anexo Técnico I do 1º Termo Aditivo do Contrato de Gestão item **1.** **ASSISTÊNCIA HOSPITALAR** – *A assistência à saúde prestada em regime de hospitalização compreenderá o conjunto de atendimentos oferecidos ao paciente desde sua admissão no hospital até sua alta hospitalar pela patologia atendida, incluindo-se aí todos os atendimentos e procedimentos necessários para obter ou completar o diagnóstico e as terapêuticas necessárias para o tratamento no âmbito hospitalar.*

O atendimento é realizado por equipe de profissionais médicos e enfermeiros, em escalas de plantão durante as 24 horas do dia, e equipe multiprofissional nos plantões diurnos.

##### 4.1. Assistência Hospitalar

O Hospital de Urgência de Aparecida de Goiânia oferece o total de 95 leitos, sendo 62 leitos de enfermagem adulta cirúrgica, 18 leitos de observação adulta, 10 leitos de UTI Adulta e 5 boxes de reanimação.

A capacidade instalada da unidade está distribuída da seguinte forma:



| <b>Número de leitos / Posto de internação</b> |           |
|---|-----------|
| <b>ENFERMARIA</b>                             | <b>62</b> |
| <b>OBSERVAÇÃO</b>                             | <b>18</b> |
| <b>UTI ADULTA</b>                             | <b>10</b> |
| <b>BOXES REANIMAÇÃO</b>                       | <b>5</b>  |
| <b>TOTAL</b>                                  | <b>95</b> |

No processo de Hospitalização estão incluídos:

- Tratamento das possíveis complicações que possam ocorrer ao longo do processo assistencial, tanto na fase de tratamento quanto na fase de recuperação e reabilitação.
- Tratamentos concomitantes, diferentes daquele classificado como principal que motivou a internação do usuário, que podem ser necessários, adicionalmente, devido às condições especiais do usuário e/ou outras causas.
- Tratamento medicamentoso que seja requerido durante o processo de internação.
- Reabilitação motora do paciente atendido na unidade.
- Procedimentos e cuidados de enfermagem necessários durante o processo de internação.
- Serviço de alimentação e nutrição, contemplando a produção de refeições e nutrição enteral e parenteral.
- Assistência por equipe médica especializada.
- Utilização do centro cirúrgico e procedimentos de anestesia.
- Material descartável necessário para os cuidados de enfermagem e tratamentos.
- Diárias de hospitalização em quarto compartilhado ou individual, quando necessário, devido às condições especiais do usuário.
- Acompanhante para os usuários idosos, crianças, adolescentes e gestantes.

- Sangue e hemoderivado.
- Hemodiálise devendo possuir, no mínimo uma máquina de hemodiálise para terapia substitutiva – TRS por UTI.
- Uso de órteses, próteses e materiais especiais – OPME, contempladas na tabela unificada do SUS.
- Fornecimento de roupas hospitalares.
- Procedimentos especiais necessários ao adequado atendimento e tratamento do usuário de acordo com a capacidade instalada, respeitando sua complexidade.

#### 4.2. Metas Contratuais

##### Metas Quantitativas

As metas quantitativas estão previstas na Cláusula Terceira do Anexo Técnico I do 2º Termo Aditivo do Contrato de Gestão n. 096/2016-SES/GO, contemplando as Saídas Hospitalares Atendimento às Urgências Referenciadas (item 3.1) e Atendimento Ambulatorial (item 3.2).

São atendidos pacientes regulados pela Central de Regulação Municipal e os pacientes que surgem por demanda espontânea.

O atendimento de Urgência e Emergência é realizado por equipe médica especializada de Cirurgias Geral, Clínica Médica e Ortopedia, durante as 24 horas do dia.

A meta de saídas hospitalares do Hospital de Urgência de Aparecida de Goiânia, em Setembro de 2018, é de 520 saídas, a meta contratual de atendimento de Urgência e Emergência é de 2.500 atendimentos por mês e Atendimento Ambulatorial de 600 consultas.

a. Saídas Hospitalares

| SAÍDAS HOSPITALARES |            |                            |
|---------------------|------------|----------------------------|
|                     | CONTRATADA | REALIZADA<br>SETEMBRO/2018 |
| CLÍNICA MÉDICA      | 520        | 99                         |
| CLÍNICA CIRÚRGICA   |            | 394                        |
| UTI ADULTA          |            | 10                         |
| <b>TOTAL</b>        | <b>520</b> | <b>503</b>                 |

b. Atendimento de Urgência e Emergência

| ATENDIMENTO DE URGÊNCIA E EMERGÊNCIA | CONTRATADA | REALIZADA<br>SETEMBRO/2018 |
|--------------------------------------|------------|----------------------------|
| Urgência e Emergência                | 2.500      | 3235                       |

c. Atendimento Ambulatorial

| ATENDIMENTO AMBULATORIAL | CONTRATADA | REALIZADA<br>SETEMBRO/2018 |
|--------------------------|------------|----------------------------|
| Consultas Médicas        | 600        | 578                        |

## Metas Qualitativas

Conforme Cláusula Segunda do Anexo Técnico III do 2º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão n. 096/2016-SES/GO, as metas qualitativas estabelecidas são:

- Autorização de Internação Hospitalar, onde avalia a proporcionalidade de AIH em relação à atividade hospitalar (item 1);
- Atenção ao usuário, avaliando a resolução de queixas e pesquisa de satisfação, destinado à percepção de qualidade de serviços pelos pacientes e acompanhantes (item 2);
- Controle de Infecção Hospitalar, com a finalidade de avaliar a qualidade da assistência na área de infecção hospitalar (item 3);
- Taxa de Mortalidade Operatória, com a finalidade de monitorar o desempenho assistencial na área de cirurgia (item 4);
- Acolhimento, Avaliação e Classificação de Risco, com a finalidade de avaliar o paciente logo na sua chegada ao Pronto Socorro (item 5).

| METAS QUALITATIVAS                         |   |               |
|--|---|---------------|
| INDICADOR                                  | META                                      | SETEMBRO/2018 |
| AIH - Autorização de Internação Hospitalar | Apresentação AIH (100%)                   | 531           |
|  | Número de Saídas                          | 503           |
| Atenção ao Usuário                         | Resolução de 80% das queixas recebidas    | 100%          |
|  | Envio Relatório de Pesquisa de Satisfação | SIM           |
| Controle de Infecção Hospitalar            | Envio de Relatório Mensal                 | SIM           |
| Taxa de Mortalidade Operatória             | Envio de Relatório Mensal                 | SIM           |

|   |                           |     |
|---|---------------------------|-----|
| Acolhimento, Avaliação e Classificação de Risco | Envio de Relatório Mensal | SIM |
|---|---------------------------|-----|

## 5. OUTRAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

### 5.1. Serviço de Apoio Diagnóstico e Terapêutico – SADT

Os exames no Hospital de Urgência de Aparecida de Goiânia são executados por profissionais experientes e habilitados tecnicamente para desempenhar suas atividades com qualidade, a fim de auxiliar no diagnóstico e tratamento dos pacientes.

O serviço de diagnóstico do HUAPA oferece os exames: análises clínicas, análises patológicas, radiografia, ultrassonografia e tomografia

| SERVIÇO DE APOIO DIAGNÓSTICO E TERAPÊUTICO - SADT |               |
|---|---------------|
|   | SETEMBRO/2018 |
| ANÁLISES CLÍNICAS                                 | 11621         |
| TOMOGRAFIA  | 2469          |
| ULTRASSONOGRRAFIA                                 | 216           |
| RAIO-X  | 2818          |
| <b>TOTAL</b>                                      | <b>17124</b>  |

## 6. DIVULGAÇÃO DAS ATIVIDADES REALIZADAS

Aparecida de Goiânia, 4 de setembro de 2018

### **Huapa realiza campanha sobre prevenção ao suicídio**

Em alusão à campanha nacional “Setembro Amarelo” e ao dia Mundial de Prevenção ao Suicídio, comemorado em 10 de setembro (segunda-feira), o Núcleo de Vigilância Epidemiológica Hospitalar (NVEH) e o Serviço de Psicologia do Hospital Estadual de Urgências de Aparecida de Goiânia Cairo Louzada (Huapa) promoveram ontem (4 de setembro), nas dependências da unidade, campanha de conscientização sobre prevenção ao suicídio e a valorização da vida.

Durante a ação, a psicóloga do Huapa, Taís Gomes, orientou colaboradores da unidade sobre programas de acompanhamento psicológico do hospital que podem ser utilizados em casos de depressão e tentativas de suicídio; e canais de atendimento públicos que prestam serviços de apoio emocional. A coordenadora do Serviço de Psicologia, Janaína Ávila e a coordenadora do NVEH, Cristina Passos distribuíram laços amarelos, símbolo da campanha, aos participantes. “Por ano, cerca de 11 mil pessoas tiram a própria vida e diante desse número, é fundamental que as pessoas fiquem atentas e saibam como proceder em casos de depressão e tentativas de suicídio”, explicou.

FOTO 01: As psicólogas Taís Gomes (E) e Janaína Ávila (D); e a enfermeira Cristina Passos (C), falam sobre a campanha “Setembro Amarelo”

FOTO 02: Equipe de Enfermagem do Huapa participa de ação de conscientização sobre prevenção ao suicídio



## 7. RELATÓRIO DE CUSTOS

Os dados apresentados referentes a custeio são derivados do Relatório de Composição e Evolução de Custos, extraídos do Relatório Standard, disponibilizados pela plataforma web KPIH – Key Performance Indicators for Health na competência de Setembro/2018.



## Relatório de composição/evolução de custos

Hospital de Urgências de Aparecida de Goiânia - HUAPA 9/2018 - 9/2018 - Com Depreciação - Com Recursos Externos

| Conta de custo  | 9/2018              |             | Média               |              |
|---|---------------------|-------------|---------------------|--------------|
|   | Valor               | % var.      | Valor               | % comp.      |
| <b>Diretos</b>  |                     |             |                     |              |
| <b>Pessoal Não Médico</b>                                       |                     |             |                     |              |
| Salários e Ordenados Não Médicos - CLT                          | 1.007.632,24        | 0,00        | 1.007.632,24        | 15,87        |
| Encargos Sociais Não Médicos - CLT                              | 201.526,45          | 0,00        | 201.526,45          | 3,17         |
| Provisões Não Médicos - CLT                                     | 55.218,25           | 0,00        | 55.218,25           | 0,87         |
| Benefícios Não Médicos - CLT                                    | 9.978,80            | 0,00        | 9.978,80            | 0,16         |
| Salários e Ordenados Diretoria - CLT                            | 58.575,45           | 0,00        | 58.575,45           | 0,92         |
| Encargos Sociais Diretoria - CLT                                | 11.715,09           | 0,00        | 11.715,09           | 0,18         |
| Provisões Diretoria - CLT                                       | 3.209,93            | 0,00        | 3.209,93            | 0,05         |
| Salários e Ordenados Não Médicos - Servidores Glosado           | 631.149,76          | 0,00        | 631.149,76          | 9,94         |
| Encargos Sociais Não Médicos - Servidores Glosado               | 70.120,74           | 0,00        | 70.120,74           | 1,10         |
| Benefícios Não Médicos - Servidores Glosado                     | 78.033,32           | 0,00        | 78.033,32           | 1,23         |
| Contribuição Patronal Não Médicos Glosado                       | 164.484,50          | 0,00        | 164.484,50          | 2,59         |
| Prêmio Incentivo - Servidor Não Médico Glosado                  | 301.317,47          | 0,00        | 301.317,47          | 4,75         |
| Encargos Sociais Prêmio Incentivo - Servidor Não Médico Glosado | 33.476,37           | 0,00        | 33.476,37           | 0,53         |
| <b>Total Pessoal Não Médico</b>                                 | <b>2.626.438,37</b> | <b>0,00</b> | <b>2.626.438,37</b> | <b>41,37</b> |
| <b>Pessoal Médico</b>   |                     |             |                     |              |
| Salários e Ordenados Médicos - CLT                              | 32.874,06           | 0,00        | 32.874,06           | 0,52         |
| Encargos Sociais Médicos - CLT                                  | 6.574,81            | 0,00        | 6.574,81            | 0,10         |
| Provisões Médicos - CLT   | 1.801,50            | 0,00        | 1.801,50            | 0,03         |
| Salários e Ordenados Médicos - Servidores Glosado               | 158.000,97          | 0,00        | 158.000,97          | 2,49         |
| Prêmio Incentivo - Servidor Médico Glosado                      | 55.551,90           | 0,00        | 55.551,90           | 0,87         |
| Encargos Sociais Prêmio Incentivo - Servidor Médico Glosado     | 6.171,82            | 0,00        | 6.171,82            | 0,10         |
| Encargos Sociais Médicos - Servidores Glosado                   | 17.553,91           | 0,00        | 17.553,91           | 0,28         |
| Contribuição Patronal Médicos Glosado                           | 40.778,24           | 0,00        | 40.778,24           | 0,64         |
| Honorários Médicos Fixos  | 559.500,00          | 0,00        | 559.500,00          | 8,81         |
| Honorários Médicos Variáveis                                    | 637.500,92          | 0,00        | 637.500,92          | 10,04        |
| Honorários Médicos 3º Turno                                     | 235.814,80          | 0,00        | 235.814,80          | 3,71         |
| <b>Total Pessoal Médico</b>                                     | <b>1.752.122,92</b> | <b>0,00</b> | <b>1.752.122,92</b> | <b>27,60</b> |
| <b>Materiais e Medicamentos de uso no Paciente</b>              |                     |             |                     |              |
| Medicamentos  | 236.624,83          | 0,00        | 236.624,83          | 3,73         |
| Medicamentos Nutrição Parenteral                                | 73.015,20           | 0,00        | 73.015,20           | 1,15         |
| Materiais de Uso Laboratorial                                   | 26.296,82           | 0,00        | 26.296,82           | 0,41         |
| Materiais Médicos Hospitalares e Odontológicos                  | 207.741,57          | 0,00        | 207.741,57          | 3,27         |
| Materiais Dietas Enterais                                       | 31.150,88           | 0,00        | 31.150,88           | 0,49         |
| Materiais O.P.M.E. (Orteses, Próteses e Mat. Especiais)         | 18.229,29           | 0,00        | 18.229,29           | 0,29         |
| Medicamentos - Gases Medicinais                                 | 6.497,79            | 0,00        | 6.497,79            | 0,10         |
| Fios Cirúrgicos   | 7.477,08            | 0,00        | 7.477,08            | 0,12         |
| Materiais de Uso no Paciente 3º Turno                           | 9.650,82            | 0,00        | 9.650,82            | 0,15         |



| Conta de custo   | 9/2018            |             | Média             |              |
|--|-------------------|-------------|-------------------|--------------|
|  | Valor             | % var.      | Valor             | % comp.      |
| <b>Total Materiais e Medicamentos de uso no Paciente</b>                               | <b>616.684,28</b> | <b>0,00</b> | <b>616.684,28</b> | <b>3,71</b>  |
| <b>Materiais de Consumo Geral</b>  |                   |             |                   |              |
| Químicos   | 4.700,81          | 0,00        | 4.700,81          | 0,07         |
| Combustíveis e Lubrificantes   | 2.261,45          | 0,00        | 2.261,45          | 0,04         |
| Gêneros Alimentícios ( galões de água )  | 2.388,16          | 0,00        | 2.388,16          | 0,04         |
| Materiais de E.P.I.  | 5.935,19          | 0,00        | 5.935,19          | 0,09         |
| Materiais de Embalagens  | 3.099,88          | 0,00        | 3.099,88          | 0,05         |
| Materiais de Escritório, Impressos e de Informática                                    | 9.065,19          | 0,00        | 9.065,19          | 0,14         |
| Materiais de Higiene e Limpeza   | 36.757,41         | 0,00        | 36.757,41         | 0,58         |
| Peças e Materiais de Manutenção - Equipamentos   | 9.581,96          | 0,00        | 9.581,96          | 0,15         |
| Peças e Materiais de Manutenção - Predial  | 20.931,40         | 0,00        | 20.931,40         | 0,33         |
| Uniformes e Exovais  | 48.035,94         | 0,00        | 48.035,94         | 0,76         |
| Semi Permanentes   | 18.073,68         | 0,00        | 18.073,68         | 0,28         |
| <b>Total Materiais de Consumo Geral</b>  | <b>160.831,06</b> | <b>0,00</b> | <b>160.831,06</b> | <b>2,53</b>  |
| <b>Prestação de serviços</b>   |                   |             |                   |              |
| Serviços de Lavanderia   | 79.766,13         | 0,00        | 79.766,13         | 1,26         |
| Serviços de Nutrição   | 259.066,26        | 0,00        | 259.066,26        | 4,08         |
| Serviços de Gestão e Administração   | 15.000,00         | 0,00        | 15.000,00         | 0,24         |
| Serviços de Segurança Patrimonial  | 138.508,75        | 0,00        | 138.508,75        | 2,18         |
| Serviços de Informática  | 23.691,53         | 0,00        | 23.691,53         | 0,37         |
| Serviços de Manutenção   | 174.466,80        | 0,00        | 174.466,80        | 2,75         |
| Serviços de Manutenção Engenharia Clínica  | 73.081,20         | 0,00        | 73.081,20         | 1,15         |
| Serviços Laboratoriais   | 8.178,00          | 0,00        | 8.178,00          | 0,13         |
| Serviços de Consultoria  | 99.960,83         | 0,00        | 99.960,83         | 1,57         |
| Serviços Especializados em Análise da Água   | 480,00            | 0,00        | 480,00            | 0,01         |
| Serviços De Coleta de Resíduos Hospitalares  | 1.246,49          | 0,00        | 1.246,49          | 0,02         |
| <b>Total Prestação de serviços</b>   | <b>873.445,99</b> | <b>0,00</b> | <b>873.445,99</b> | <b>13,76</b> |
| <b>Gerais</b>  |                   |             |                   |              |
| Despesas com Passagens   | 6.739,67          | 0,00        | 6.739,67          | 0,11         |
| Locação de Equipamentos Assistenciais  | 14.404,40         | 0,00        | 14.404,40         | 0,23         |
| Locação de Equipamentos de Informática / Impressora                                    | 15.993,67         | 0,00        | 15.993,67         | 0,25         |
| Locação de Imóveis Administrativo/Container e Condomínios                              | 6.156,84          | 0,00        | 6.156,84          | 0,10         |
| Locação de Veículos  | 57.592,82         | 0,00        | 57.592,82         | 0,91         |
| Marketing, Propaganda, Publicidade e Anúncios  | 26.000,00         | 0,00        | 26.000,00         | 0,41         |
| Outros Custos Gerais   | 13.773,33         | 0,00        | 13.773,33         | 0,22         |
| Telefonia Móvel Celular  | 458,67            | 0,00        | 458,67            | 0,01         |
| Conduções e Refeições (estacionamento, kilometragem, reembolso de refeições, condução) | 410,99            | 0,00        | 410,99            | 0,01         |
| Locação Cilindros Gases Médicinas  | 1.127,61          | 0,00        | 1.127,61          | 0,02         |
| Hospedagens  | 855,89            | 0,00        | 855,89            | 0,01         |
| <b>Total Gerais</b>  | <b>143.513,85</b> | <b>0,00</b> | <b>143.513,85</b> | <b>2,26</b>  |
| <b>Não operacionais</b>  |                   |             |                   |              |
| Juros e Multas Atrasos Pagamentos  | 90.234,59         | 0,00        | 90.234,59         | 1,42         |
| Processos Trabalhistas   | 3.394,24          | 0,00        | 3.394,24          | 0,05         |
| Perdas e Ajustes de estoques   | 1.726,15          | 0,00        | 1.726,15          | 0,03         |
| <b>Total Não operacionais</b>  | <b>95.354,98</b>  | <b>0,00</b> | <b>95.354,98</b>  | <b>1,50</b>  |

| Conta de custo                                       | 9/2018              |             | Média               |               |
|--|---------------------|-------------|---------------------|---------------|
|  | Valor               | % var.      | Valor               | % comp.       |
| Total Diretos  | 6.268.391,49        | 0,00        | 6.268.391,49        | 98,72         |
| <b>Indiretos</b>                                     |                     |             |                     |               |
| <b>Gerais</b>  |                     |             |                     |               |
| Água e Esgoto (ind.)                                 | 25.144,67           | 0,00        | 25.144,67           | 0,40          |
| Energia Elétrica (ind.)                              | 47.819,38           | 0,00        | 47.819,38           | 0,75          |
| Impostos, Taxas, Contribuições e Desp. Legais (ind.) | 4.668,04            | 0,00        | 4.668,04            | 0,07          |
| Telefone (ind.)                                      | 3.339,20            | 0,00        | 3.339,20            | 0,05          |
| Total Gerais   | 80.971,29           | 0,00        | 80.971,29           | 1,28          |
| Total Indiretos                                      | 80.971,29           | 0,00        | 80.971,29           | 1,28          |
| <b>Total</b>   | <b>6.349.362,78</b> | <b>0,00</b> | <b>6.349.362,78</b> | <b>100,00</b> |

| Competência | Aderente à metodologia | Último rateio       | Data base fechamento | Observação   |
|-------------|------------------------|---------------------|----------------------|--|
| 9/2018      | Sim                    | 09/11/2018 14:52:25 | 11/10/2018           | 51 cirurgias de 3º turno.<br>164 atendimentos de 3º turno sala de retorno. |