



SECRETARIA  
DE ESTADO DA SAÚDE



RELATÓRIO CIRCUNSTANCIADO DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS NO MÊS DE NOVEMBRO/2018, CONFORME 2º TERMO ADITIVO DO CONTRATO DE GESTÃO 096/2016, CELEBRADO ENTRE O ESTADO DE GOIÁS POR INTERMÉDIO DA SECRETÁRIA DE ESTADO DE SAÚDE DE GOIÁS – SES E O INSTITUTO DE GESTÃO E HUMANIZAÇÃO – IGH, PARA O GERENCIAMENTO E OPERACIONALIZAÇÃO DAS AÇÕES E SERVIÇOS DE SAÚDE DO HOSPITAL DE URGÊNCIA DE APARECIDA DE GOIÂNIA CAIRO LOUZADA – HUAPA.

Aparecida de Goiânia-GO

Dezembro/2018

## SUMÁRIO

1. Apresentação .....	1
2. Descrição dos Serviços .....	6
3. Organograma .....	7
4. Atividades Desenvolvidas .....	8
4.1. Assistência hospitalar .....	8
4.2. Metas Contratuais .....	10
a. Saídas Hospitalares .....	11
b. Atendimento de Urgência e Emergência .....	11
c. Atendimento Ambulatorial .....	11
5. Outras Atividades Desenvolvidas .....	12
5.1. Serviço Auxiliar de Diagnóstico - SAD .....	12
6. Divulgação das atividades realizadas .....	13
7. Relatório de Custos .....	19



## 1. APRESENTAÇÃO

Este Relatório Circunstanciado das Atividades Desenvolvidas visa apresentar as principais atividades realizadas no Hospital de Urgências de Aparecida de Goiânia Cairo Louzada- HUAPA em Novembro de 2018, possibilitando análise de desempenho e fundamentando a avaliação das atividades pela Secretaria de Estado da Saúde de Goiás – SES/GO.

O Hospital de Urgência de Aparecida de Goiânia é um hospital fundado em 2006, de natureza pública, que atende pacientes referenciados do SUS em emergência de trauma ortopédica e cirurgia geral.

O principal objetivo do HUAPA é proporcionar atendimento humanizado de urgência/emergência em traumatologia ortopédica e cirurgia geral da região centro-sul.

Em novembro de 2016 a Secretaria de Estado da Saúde de Goiás – SES/GO e o Instituto de Gestão e Humanização – IGH firmaram contrato de gestão para gerenciamento, operacionalização e execução das ações e serviços de saúde do HUAPA, instituição de referência de Urgência/Emergência em traumatologia ortopédica e clínica geral de abrangência regional (Centro-Sul), localizado na cidade de Aparecida de Goiânia, sito Avenida Diamante Esquina com Rua Murici s/nº Quadra 2A, CEP: 74.969-210, Setor Conde dos Arcos.

Atualmente, a gestão do HUAPA é realizada pelo IGH, através do 2º Termo Aditivo ao Termo de Transferência de Gestão n. 001/2013-SES/GO, celebrado com o Estado de Goiás, com vigência até 05 de dezembro de 2018, pelas disposições da Lei Estadual nº 15.503, de 28/12/2005, e suas alterações.

O Instituto de Gestão e Humanização – IGH possui personalidade jurídica de direito privado, sem finalidade lucrativa, qualificada como Organização Social de Saúde no Estado de Goiás, por meio do Decreto Estadual nº 7.650/2012.

O IGH surgiu da percepção de profissionais especializados em Saúde da necessidade de melhoria na Gestão do SUS.

O objetivo primordial é utilizar e divulgar práticas de Gestão modernas, capazes de maximizar os resultados de Unidades prestadoras de Serviços de Saúde e quebrar



paradigmas que estigmatizam o SUS como falta de qualidade no atendimento, descaso aos usuários, entre outros aspectos.

### **Nossa Missão**

Prestar serviços de excelência em Saúde, melhorando a qualidade de vida dos beneficiários e contribuindo para o crescimento dos seus colaboradores.

### **Nossa Visão**

Ser referência nacional em prestação de serviços de saúde.

### **Nossos Valores**

- Motivação por ideal, valorizando as pessoas;
- Obstinação e perseverança;
- Velocidade de decisão e execução;
- Excelência e melhoria contínua;
- Humanização e Responsabilidade Social.

### **IGH – Instituto de Gestão e Humanização**

- **Superintendência:** Paulo Bitencourt
- **Diretoria Técnica Corporativa:** Gustavo Guimarães
- **Diretoria Administrativa Corporativa:** Sigevaldo Santana
- **Diretoria Regional:** Rita de Cássia Leal
- **Gerência Administrativa:** Eliabe Araújo



## HUAPA – Hospital de Urgência de Aparecida de Goiânia Cairo Louzada

- **Diretorias**

Diretoria Geral: Mara Rubia Gonsalves de Souza

Diretoria Técnica: Roberval Miranda

Diretoria Operacional: Jaqueline Dourado Rodrigues

- **Gerências**

Gerência de Enfermagem: Eduardo José Freire

Gerência de Tecnologia da Informação: Maurício Giesta

Em consonância com o contrato firmado entre a Secretaria de Estado de Saúde de Goiás – SES/GO o Instituto de Gestão e Humanização – IGH, faz se a oportunidade a apresentação do **RELATÓRIO DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS** referente ao mês de **Novembro de 2018**, de acordo com a **CLÁUSULA SEGUNDA – DAS OBRIGAÇÕES E RESPONSABILIDADES DO PARCEIRO PRIVADO**, parágrafo 2.35. Apresentar à Comissão de Avaliação instituída pelo PARCEIRO PÚBLICO, no máximo até o dia 10 (dez) do mês subsequente ao de referência, o relatório circunstanciado das atividades desenvolvidas no mês e das metas alcançadas.

Os dados apresentados neste relatório foram extraídos do Sistema de Gestão Hospitalar, de propriedade do SP Data Serviço de Processamento de Dados e sistema de custo Key Performance Indicators for Health – KPIH.



## 2. DESCRIÇÃO DOS SERVIÇOS

**Nome:** Hospital de Urgência de Aparecida de Goiânia – HUAPA;

**CNES:** 5419662;

**Endereço:** Av. Diamante esq. com Mucuri s/nº Quadra 2ª – Setor Conde dos Arcos;

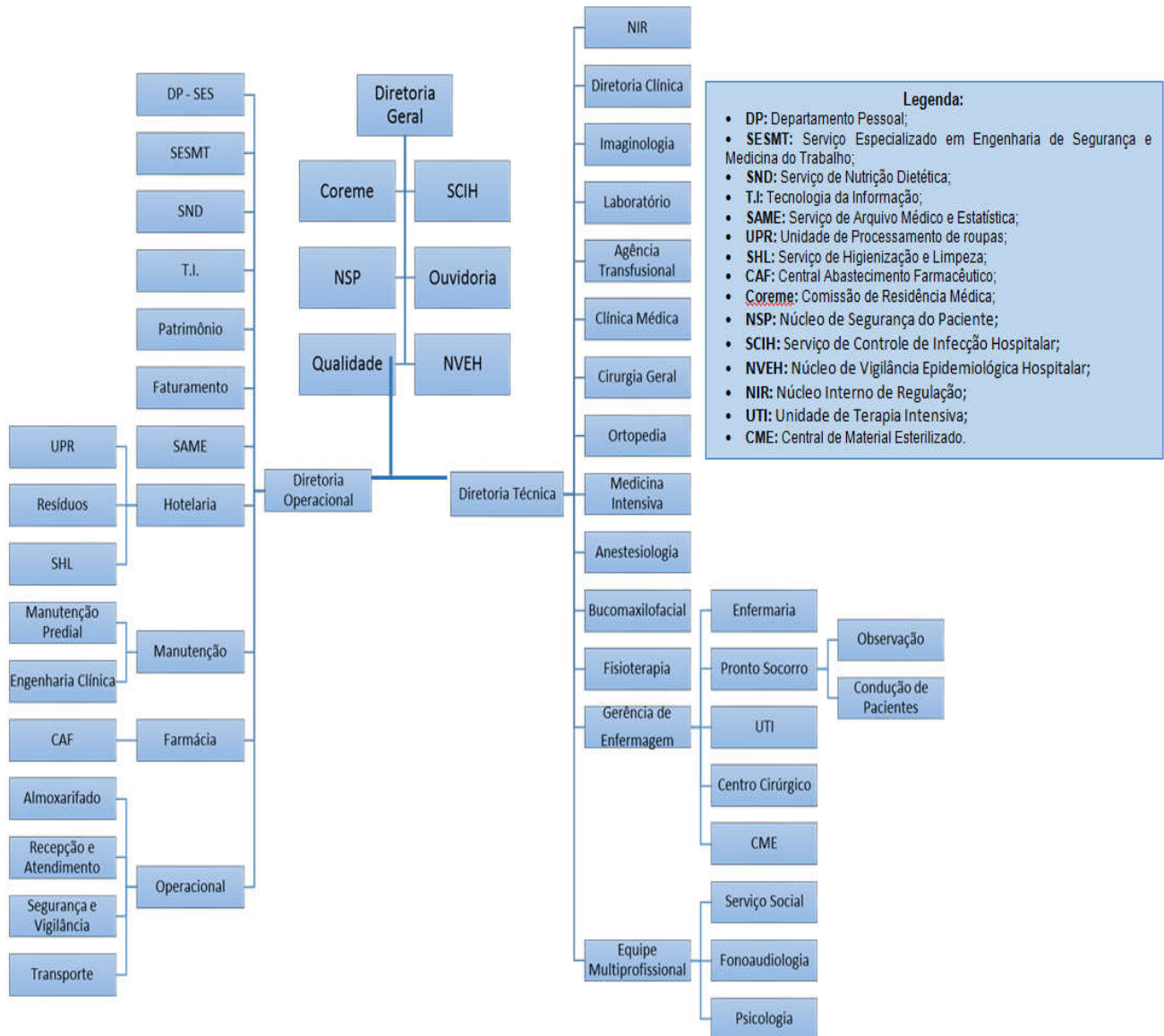
**CEP:** 74.969-210;

**Tipo de Unidade:** Unidade de Urgência e Emergência;

**Gerencia da Unidade:** Secretaria do Estado de Saúde;

**Gestão de Sistema:** Secretaria Municipal de Saúde de Aparecida de Goiânia.

### 3. ORGANOGRAMA



#### 4. ATIVIDADES REALIZADAS

De acordo com Anexo Técnico I do 1º Termo Aditivo do Contrato de Gestão item **1.** **ASSISTÊNCIA HOSPITALAR** – *A assistência à saúde prestada em regime de hospitalização compreenderá o conjunto de atendimentos oferecidos ao paciente desde sua admissão no hospital até sua alta hospitalar pela patologia atendida, incluindo-se aí todos os atendimentos e procedimentos necessários para obter ou completar o diagnóstico e as terapêuticas necessárias para o tratamento no âmbito hospitalar.*

O atendimento é realizado por equipe de profissionais médicos e enfermeiros, em escalas de plantão durante as 24 horas do dia, e equipe multiprofissional nos plantões diurnos.

##### 4.1. Assistência Hospitalar

O Hospital de Urgência de Aparecida de Goiânia oferece o total de 95 leitos, sendo 62 leitos de enfermaria adulta cirúrgica, 18 leitos de observação adulta, 10 leitos de UTI Adulta e 5 boxes de reanimação.

A capacidade instalada da unidade está distribuída da seguinte forma:



<b>Número de leitos / Posto de internação</b>	
<b>ENFERMARIA</b>	<b>62</b>
<b>OBSERVAÇÃO</b>	<b>18</b>
<b>UTI ADULTA</b>	<b>10</b>
<b>BOXES REANIMAÇÃO</b>	<b>5</b>
<b>TOTAL</b>	<b>95</b>

No processo de Hospitalização estão incluídos:

- Tratamento das possíveis complicações que possam ocorrer ao longo do processo assistencial, tanto na fase de tratamento quanto na fase de recuperação e reabilitação.
- Tratamentos concomitantes, diferentes daquele classificado como principal que motivou a internação do usuário, que podem ser necessários, adicionalmente, devido às condições especiais do usuário e/ou outras causas.
- Tratamento medicamentoso que seja requerido durante o processo de internação.
- Reabilitação motora do paciente atendido na unidade.
- Procedimentos e cuidados de enfermagem necessários durante o processo de internação.
- Serviço de alimentação e nutrição, contemplando a produção de refeições e nutrição enteral e parenteral.
- Assistência por equipe médica especializada.
- Utilização do centro cirúrgico e procedimentos de anestesia.
- Material descartável necessário para os cuidados de enfermagem e tratamentos.
- Diárias de hospitalização em quarto compartilhado ou individual, quando necessário, devido às condições especiais do usuário.
- Acompanhante para os usuários idosos, crianças, adolescentes e gestantes.

- Sangue e hemoderivado.
- Hemodiálise devendo possuir, no mínimo uma máquina de hemodiálise para terapia substitutiva – TRS por UTI.
- Uso de órteses, próteses e materiais especiais – OPME, contempladas na tabela unificada do SUS.
- Fornecimento de roupas hospitalares.
- Procedimentos especiais necessários ao adequado atendimento e tratamento do usuário de acordo com a capacidade instalada, respeitando sua complexidade.

#### 4.2. Metas Contratuais

##### Metas Quantitativas

As metas quantitativas estão previstas na Cláusula Terceira do Anexo Técnico I do 2º Termo Aditivo do Contrato de Gestão n. 096/2016-SES/GO, contemplando as Saídas Hospitalares Atendimento às Urgências Referenciadas (item 3.1) e Atendimento Ambulatorial (item 3.2).

São atendidos pacientes regulados pela Central de Regulação Municipal e os pacientes que surgem por demanda espontânea.

O atendimento de Urgência e Emergência é realizado por equipe médica especializada de Cirurgias Geral, Clínica Médica e Ortopedia, durante as 24 horas do dia.

A meta de saídas hospitalares do Hospital de Urgência de Aparecida de Goiânia, em Novembro de 2018, é de 520 saídas, a meta contratual de atendimento de Urgência e Emergência é de 2.500 atendimentos por mês e Atendimento Ambulatorial de 600 consultas.

a. Saídas Hospitalares

SAÍDAS HOSPITALARES		
	CONTRATADA	REALIZADA NOVEMBRO/2018
CLÍNICA MÉDICA	520	142
CLÍNICA CIRÚRGICA		324
UTI ADULTA		10
<b>TOTAL</b>	<b>520</b>	<b>476</b>

b. Atendimento de Urgência e Emergência

ATENDIMENTO DE URGÊNCIA E EMERGÊNCIA	CONTRATADA	REALIZADA NOVEMBRO/2018
Urgência e Emergência	2.500	2966

c. Atendimento Ambulatorial

ATENDIMENTO AMBULATORIAL	CONTRATADA	REALIZADA NOVEMBRO/2018
Consultas Médicas	600	588

## Metas Qualitativas

Conforme Cláusula Segunda do Anexo Técnico III do 2º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão n. 096/2016-SES/GO, as metas qualitativas estabelecidas são:

- Autorização de Internação Hospitalar, onde avalia a proporcionalidade de AIH em relação à atividade hospitalar (item 1);
- Atenção ao usuário, avaliando a resolução de queixas e pesquisa de satisfação, destinado à percepção de qualidade de serviços pelos pacientes e acompanhantes (item 2);
- Controle de Infecção Hospitalar, com a finalidade de avaliar a qualidade da assistência na área de infecção hospitalar (item 3);
- Taxa de Mortalidade Operatória, com a finalidade de monitorar o desempenho assistencial na área de cirurgia (item 4);
- Acolhimento, Avaliação e Classificação de Risco, com a finalidade de avaliar o paciente logo na sua chegada ao Pronto Socorro (item 5).

METAS QUALITATIVAS		
INDICADOR	META	NOVEMBRO/2018
AIH - Autorização de Internação Hospitalar	Apresentação AIH (100%)	493
	Número de Saídas	476
Atenção ao Usuário	Resolução de 80% das queixas recebidas	100%
	Envio Relatório de Pesquisa de Satisfação	SIM
Controle de Infecção Hospitalar	Envio de Relatório Mensal	SIM
Taxa de Mortalidade Operatória	Envio de Relatório Mensal	SIM

Acolhimento, Avaliação e Classificação de Risco	Envio de Relatório Mensal	SIM
---	---------------------------	-----

## 5. OUTRAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

### 5.1. Serviço de Apoio Diagnóstico e Terapêutico - SADT

Os exames no Hospital de Urgência de Aparecida de Goiânia são executados por profissionais experientes e habilitados tecnicamente para desempenhar suas atividades com qualidade, a fim de auxiliar no diagnóstico e tratamento dos pacientes.

O serviço de diagnóstico do HUAPA oferece os exames: análises clínicas, análises patológicas, radiografia, ultrassonografia e tomografia

SERVIÇO DE APOIO DIAGNÓSTICO E TERAPÊUTICO - SADT	
	NOVEMBRO/2018
ANÁLISES CLÍNICAS	12439
TOMOGRAFIA	1373
ULTRASSONOGRRAFIA	244
RAIO-X	2707
<b>TOTAL</b>	<b>16763</b>

## 6. DIVULGAÇÃO DAS ATIVIDADES REALIZADAS

Aparecida de Goiânia, 13 de novembro de 2018

### **Huapa promove palestra sobre câncer de próstata**

O Hospital Estadual de Urgências de Aparecida de Goiânia Cairo Louzada (Huapa), da SES - Governo de Goiás, por meio do seu Serviço Especializado em Engenharia de Segurança e Medicina do Trabalho (SESMT), realizou ontem (12 de outubro), no auditório da unidade, palestra com o médico do trabalho do hospital, Alibert de Freitas Chaves, sobre câncer de próstata em alusão à campanha Novembro Azul. O evento, que contou com a presença de colaboradores do hospital, teve como objetivo alertar sobre a importância da prevenção a este tipo de câncer que acomete a homens.

Durante a palestra, Alibert de Freitas falou sobre as doenças ligadas à próstata, os mitos e verdades sobre os exames e explicou como pode ser feita a prevenção do câncer. Para o assistente de Recursos Humanos do Huapa, Nilson Dias, a ministração foi esclarecedora. "Eu não tinha conhecimento de alguns detalhes que foram passados. Apesar de eu não estar na idade de fazer os exames periodicamente, consegui tirar dúvidas sobre os procedimentos. Foi bem informativo e didático", afirmou.

**FOTO:** Alibert de Freitas Chaves ministra palestra sobre prevenção ao câncer de próstata



Aparecida de Goiânia, 20 de novembro de 2018

### **Médico do Huapa participa de mesa redonda em Congresso Brasileiro de Ortopedia e Traumatologia**

O ortopedista e presidente da Comissão de Residência Médica do Hospital Estadual de Urgências de Aparecida de Goiânia Cairo Louzada (Huapa), da SES – Governo de Goiás, Bruno Air Machado da Silva, participou no dia 16 de novembro (sexta-feira), de mesa redonda sobre “Residências Médicas no Brasil - Aspectos Organizacionais, Pedagógicos e de Mercado”, durante a 50ª edição do Congresso Brasileiro de Ortopedia e Traumatologia (CBOT), que foi realizado entre os dias 15 e 17 de novembro, no Rio de Janeiro.

Durante a mesa redonda, Bruno Air e os ortopedistas Vinícius da Costa Carvalho Ribeiro e Alfredo dos Santos Netto debateram sobre o mercado de trabalho; o funcionamento de residências médicas em Ortopedia no Brasil; e o atual perfil do residente médico, sendo mediados pelo ortopedista Jean Klay Santos Machado.

O CBOT é realizado pela Sociedade Brasileira de Ortopedia e Traumatologia (SBOT) e teve como objetivo promover atividades voltadas para especialidades da Ortopedia com palestras, congressos, *workshops*, simpósios satélites e cursos práticos.

Aparecida de Goiânia, 23 de novembro de 2018

### Treinamento no Huapa discute gestão hospitalar

Os líderes e gestores do Hospital Estadual de Urgências de Aparecida de Goiânia Cairo Louzada (Huapa), da SES - Governo de Goiás, receberam treinamento no dia 21 de novembro (quarta-feira), no auditório da unidade, promovido pelo Instituto de Gestão e Humanização (IGH) – Organização Social (OS) que administra o Huapa, o Hospital Estadual Materno-Infantil Dr. Jurandir do Nascimento (HMI) e o Hospital Estadual e Maternidade Nossa Senhora de Lourdes (HEMNSL), em Goiás.

A capacitação faz parte do Programa de Desenvolvimento de Gestão (PDG) do IGH e teve como objetivo o desenvolvimento comportamental e técnico dos coordenadores e líderes das unidades de saúde geridas pela OS. Programado para ser realizado uma vez ao mês, o PDG contempla assuntos atuais e que impactam diretamente a gestão na área da saúde. O primeiro encontro do treinamento "Aplicação Correta de Medidas Disciplinares" foi ministrado pelo advogado especializado no âmbito trabalhista, Rafael Arêas. Durante sua fala, o profissional explicou em que momento devem ser aplicadas advertências, suspensões e dispensas por justa causa e a finalidade da medida disciplinar.

Para a coordenadora do setor de Fonoaudiologia do Huapa, Stela Venâncio, a primeira palestra do PDG foi esclarecedora. "O curso foi enriquecedor e elucidou muitas dúvidas em relação a gestão de pessoas no aspecto disciplinar. Espero que aconteçam outros momentos de instrução e crescimento, pois ser líder é uma função de aprendizado contínuo", ressaltou a coordenadora.

**FOTO:** Gestores e coordenadores do Huapa participam de treinamento no auditório da unidade





Aparecida de Goiânia, 28 de novembro de 2018

### **Huapa comemora selo da SBOT com cerimônia de descerramento de placa**

Na manhã de ontem (27 de novembro), diretores, coordenadores e médicos residentes em Ortopedia do Hospital Estadual de Urgências de Aparecida de Goiânia Cairo Louzada (Huapa), da SES - Governo de Goiás, celebraram a conquista do selo de aprovação do Programa de Residência Médica em Ortopedia do hospital, pela Sociedade Brasileira de Ortopedia e Traumatologia (SBOT), com cerimônia de descerramento de placa, no auditório da unidade.

Durante o discurso de agradecimento, o diretor técnico do Huapa, Roberval Miranda, falou sobre a importância do selo da SBOT, que eleva o serviço de Ortopedia da unidade. "A aprovação coloca o hospital e os profissionais em um novo patamar. É uma data importante para o Huapa e o primeiro de muitos triunfos que ainda teremos", afirmou.

Já em sua fala, o coordenador da Ortopedia do hospital, André Luiz Thomé, agradeceu a direção do Huapa pelo apoio no projeto de residência médica na área. "Hoje, estamos começando a colher os frutos da residência em Ortopedia. Com a assistência da direção do Huapa, além do reconhecimento da SBOT, a primeira turma de residência na área irá se formar esse ano. O projeto está crescendo e os profissionais vão sair daqui com um vasto conhecimento", ressaltou.

O presidente da Comissão de Residência Médica (Coreme) da unidade, Bruno Air Machado, destacou que "o selo é uma vitória de todos que contribuíram com o projeto e que a residência médica é mais do que ensinar, é fazer parte das boas lembranças na história dos residentes", concluiu.

Em seguida, a diretora geral, Mara Rúbia de Souza; a diretora operacional, Jaqueline Dourado; os médicos residentes em Ortopedia, Marcos Henrique Alves e Ricardo Eduardo França; Roberval Andrade; André Luiz Thomé; e Bruno Air Machado, descerraram a placa, que foi instalada no corredor de entrada do auditório do hospital.

**FOTO:** Ricardo Eduardo França (E), Marcos Henrique Alves, Roberval Miranda, Mara Rúbia de Souza, Bruno Air Machado, Jaqueline Dourado e André Luiz Thomé (D), descerram a placa em comemoração ao selo pela SBOT



Aparecida de Goiânia, 29 de novembro de 2018

### **Colaboradores do Huapa participam de palestra sobre câncer de próstata**

Na tarde de ontem (28 de novembro), os colaboradores do Hospital Estadual de Urgências de Aparecida de Goiânia Cairo Louzada (Huapa), da SES - Governo de Goiás, participaram de evento em alusão à campanha Novembro Azul, que tem como objetivo a prevenção ao câncer de próstata, no auditório da unidade. A palestra foi ministrada pela enfermeira do trabalho da Superintendência de Políticas de Atenção Integral à Saúde (Spais), da Secretaria de Estado de Saúde (SES), Nara Borges.

Durante a palestra, Nara Borges explicou o que é a próstata e qual sua função; além de falar sobre a importância de debater em casa sobre o câncer de próstata; os preconceitos e mitos que cercam os exames; as doenças que podem ocorrer devido à falta de prevenção; os fatores de risco; e alimentos que auxiliam no combate ao câncer.

Ainda em sua fala, a enfermeira também ressaltou a importância de discutir o assunto em um ambiente hospitalar. "Os profissionais da saúde estão acostumados a cuidar de outras pessoas e quando é disponibilizado um período para que a saúde deles seja o foco, especialmente os homens, eles se sentem mais satisfeitos e dispostos", afirmou.

Para o analista de compras do Huapa, Alex Júnior Silva, a palestra foi esclarecedora. "É importante sanar dúvidas entre os homens, pois grande parte do público masculino não se aprofunda no assunto, pois o 'toque', ainda é considerado um tabu. Apesar disso, essa barreira está sendo rompida aos poucos com informações e desmistificações. A palestrante foi didática e objetiva. De uma forma simples, fomos orientados sobre a prevenção ao câncer de próstata e os estágios da doença", explicou.

FOTO: Nara Borges fala sobre a importância dos exames de prevenção ao câncer de próstata



## 7. RELATÓRIO DE CUSTOS

Os dados apresentados referentes a custeio são derivados do Relatório de Composição e Evolução de Custos, extraídos do Relatório Standard, disponibilizados pela plataforma web KPIH – Key Performance Indicators for Health na competência de Novembro/2018.

## Relatório de composição/evolução de custos

Hospital de Urgências de Aparecida de Goiânia - HUAPA 11/2018 - 11/2018 - Com Depreciação - Com Recursos Externos

Conta de custo	11/2018		Média	
	Valor	% var.	Valor	% comp.
<b>Diretos</b>				
<b>Pessoal Não Médico</b>				
Salários e Ordenados Não Médicos - CLT	944.062,01	0,00	944.062,01	15,75
Encargos Sociais Não Médicos - CLT	188.812,40	0,00	188.812,40	3,15
Provisões Não Médicos - CLT	51.734,60	0,00	51.734,60	0,86
Benefícios Não Médicos - CLT	9.934,43	0,00	9.934,43	0,17
Salários e Ordenados Diretoria - CLT	55.261,77	0,00	55.261,77	0,92
Encargos Sociais Diretoria - CLT	11.052,35	0,00	11.052,35	0,18
Provisões Diretoria - CLT	3.028,34	0,00	3.028,34	0,05
Salários e Ordenados Não Médicos - Servidores Glosado	649.483,50	0,00	649.483,50	10,83
Encargos Sociais Não Médicos - Servidores Glosado	72.157,62	0,00	72.157,62	1,20
Benefícios Não Médicos - Servidores Glosado	70.483,33	0,00	70.483,33	1,18
Contribuição Patronal Não Médicos Glosado	165.507,14	0,00	165.507,14	2,76
Prêmio Incentivo - Servidor Não Médico Glosado	277.305,70	0,00	277.305,70	4,63
Encargos Sociais Prêmio Incentivo - Servidor Não Médico Glosado	30.808,66	0,00	30.808,66	0,51
<b>Total Pessoal Não Médico</b>	<b>2.529.631,86</b>	<b>0,00</b>	<b>2.529.631,86</b>	<b>42,20</b>
<b>Pessoal Médico</b>				
Salários e Ordenados Médicos - CLT	32.874,06	0,00	32.874,06	0,55
Encargos Sociais Médicos - CLT	6.574,81	0,00	6.574,81	0,11
Provisões Médicos - CLT	1.801,50	0,00	1.801,50	0,03
Salários e Ordenados Médicos - Servidores Glosado	155.294,95	0,00	155.294,95	2,59
Prêmio Incentivo - Servidor Médico Glosado	54.646,68	0,00	54.646,68	0,91
Encargos Sociais Prêmio Incentivo - Servidor Médico Glosado	6.071,25	0,00	6.071,25	0,10
Encargos Sociais Médicos - Servidores Glosado	17.253,27	0,00	17.253,27	0,29
Contribuição Patronal Médicos - Glosado	37.712,76	0,00	37.712,76	0,63
Honorários Médicos Fixos	559.500,00	0,00	559.500,00	9,33
Honorários Médicos Variáveis	597.148,99	0,00	597.148,99	9,96
<b>Total Pessoal Médico</b>	<b>1.468.878,27</b>	<b>0,00</b>	<b>1.468.878,27</b>	<b>24,50</b>
<b>Materiais e Medicamentos de uso no Paciente</b>				
Medicamentos	220.677,93	0,00	220.677,93	3,68
Medicamentos Nutrição Parenteral	74.433,11	0,00	74.433,11	1,24
Materiais de Uso Laboratorial	29.147,68	0,00	29.147,68	0,49
Materiais Médicos Hospitalares e Odontológicos	209.870,67	0,00	209.870,67	3,50
Materiais Dietas Enterais	28.214,58	0,00	28.214,58	0,47
Materiais O.P.M.E. (Orteses, Próteses e Mat. Especiais)	83.257,14	0,00	83.257,14	1,39
Medicamentos - Gases Médicinais	10.127,19	0,00	10.127,19	0,17
Fios Cirúrgicos	9.150,99	0,00	9.150,99	0,15
<b>Total Materiais e Medicamentos de uso no Paciente</b>	<b>664.879,30</b>	<b>0,00</b>	<b>664.879,30</b>	<b>11,09</b>

Conta de custo	11/2018		Média	
	Valor	% var.	Valor	% comp.
<b>Materiais de Consumo Geral</b>				
Químicos	5.214,17	0,00	5.214,17	0,09
Combustíveis e Lubrificantes	2.358,08	0,00	2.358,08	0,04
Gêneros Alimentícios ( galões de água )	1.638,00	0,00	1.638,00	0,03
Materials de E.P.I.	3.841,08	0,00	3.841,08	0,06
Materials de Embalagens	4.036,16	0,00	4.036,16	0,07
Materials de Escritório, Impressos e de Informática	11.955,58	0,00	11.955,58	0,20
Materials de Higiene e Limpeza	39.327,96	0,00	39.327,96	0,66
Peças e Materials de Manutenção - Equipamentos	8.754,67	0,00	8.754,67	0,15
Peças e Materials de Manutenção - Predial	27.520,04	0,00	27.520,04	0,46
Uniformes e Enxovais	48.035,94	0,00	48.035,94	0,80
Semi Permanentes	24.580,62	0,00	24.580,62	0,41
<b>Total Materiais de Consumo Geral</b>	<b>177.262,30</b>	<b>0,00</b>	<b>177.262,30</b>	<b>2,96</b>
<b>Prestação de serviços</b>				
Serviços de Lavanderia	79.626,24	0,00	79.626,24	1,33
Serviços de Nutrição	259.066,26	0,00	259.066,26	4,32
Serviços de Gestão e Administração	15.000,00	0,00	15.000,00	0,25
Serviços de Segurança Patrimonial	138.508,75	0,00	138.508,75	2,31
Serviços de Informática	23.691,53	0,00	23.691,53	0,40
Serviços de Manutenção	173.916,80	0,00	173.916,80	2,90
Serviços de Manutenção Engenharia Clínica	73.081,20	0,00	73.081,20	1,22
Serviços Laboratoriais	7.088,00	0,00	7.088,00	0,12
Serviços de Consultoria	99.960,63	0,00	99.960,63	1,67
Serviços Especializados em Análise da Água	462,50	0,00	462,50	0,01
Serviços De Coleta de Resíduos Hospitalares	1.246,49	0,00	1.246,49	0,02
<b>Total Prestação de serviços</b>	<b>871.648,40</b>	<b>0,00</b>	<b>871.648,40</b>	<b>14,54</b>
<b>Gerais</b>				
Despesas com Passagens	3.355,34	0,00	3.355,34	0,06
Locação de Equipamentos Assistenciais	14.404,40	0,00	14.404,40	0,24
Locação de Equipamentos de Informática / Impressora	13.543,17	0,00	13.543,17	0,23
Locação de Imóveis Administrativo/Container e Condomínios	6.121,99	0,00	6.121,99	0,10
Locação de Veículos	57.702,82	0,00	57.702,82	0,96
Marketing, Propaganda, Publicidade e Anúncios	26.000,00	0,00	26.000,00	0,43
Outros Custos Gerais	10.163,98	0,00	10.163,98	0,17
Telefonia Móvel Celular	308,41	0,00	308,41	0,01
Condições e Refeições (estacionamento, kilometragem, reembolso de refeições, condução)	756,83	0,00	756,83	0,01
Locação Cilindros Gases Médicinas	1.544,68	0,00	1.544,68	0,03
Hospedagens	4.641,34	0,00	4.641,34	0,08
<b>Total Gerais</b>	<b>138.542,96</b>	<b>0,00</b>	<b>138.542,96</b>	<b>2,31</b>
<b>Não operacionais</b>				
Juros e Multas Atrasos Pagamentos	22.524,89	0,00	22.524,89	0,38
Processos Trabalhistas	370,00	0,00	370,00	0,01
Perdas e Ajustes de estoques	1.609,60	0,00	1.609,60	0,03
Investimentos	23.825,00	0,00	23.825,00	0,40
<b>Total Não operacionais</b>	<b>48.329,49</b>	<b>0,00</b>	<b>48.329,49</b>	<b>0,81</b>

Conta de custo	11/2018		Média	
	Valor	% var.	Valor	% comp.
<b>Total Diretos</b>	<b>5.899.172,57</b>	<b>0,00</b>	<b>5.899.172,57</b>	<b>98,41</b>
<b>Indiretos</b>				
<b>Gerais</b>				
Água e Esgoto (ind.)	25.639,07	0,00	25.639,07	0,43
Energia Elétrica (ind.)	62.669,94	0,00	62.669,94	1,05
Impostos, Taxas, Contribuições e Desp. Legais (ind.)	3.578,44	0,00	3.578,44	0,06
Telefone (ind.)	3.570,30	0,00	3.570,30	0,06
<b>Total Gerais</b>	<b>95.457,75</b>	<b>0,00</b>	<b>95.457,75</b>	<b>1,59</b>
<b>Total Indiretos</b>	<b>95.457,75</b>	<b>0,00</b>	<b>95.457,75</b>	<b>1,59</b>
<b>Total</b>	<b>5.994.630,32</b>	<b>0,00</b>	<b>5.994.630,32</b>	<b>100,00</b>

Competência	Aderente à metodologia	Último rateio	Data base fechamento	Observação
11/2018	Sim	11/01/2019 14:40:50	07/12/2018	Foram apresentadas 493 AIHS. Sem atendimento para 3º turno.