



SECRETARIA
DE ESTADO DA SAÚDE



RELATÓRIO CIRCUNSTANCIADO DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS NO MÊS DE MARÇO/2019, CONFORME 3º TERMO ADITIVO DO CONTRATO DE GESTÃO 096/2016, CELEBRADO ENTRE O ESTADO DE GOIÁS POR INTERMÉDIO DA SECRETÁRIA DE ESTADO DE SAÚDE DE GOIÁS – SES E O INSTITUTO DE GESTÃO E HUMANIZAÇÃO – IGH, PARA O GERENCIAMENTO E OPERACIONALIZAÇÃO DAS AÇÕES E SERVIÇOS DE SAÚDE DO HOSPITAL DE URGÊNCIA DE APARECIDA DE GOIÂNIA CAIRO LOUZADA – HUAPA.

Aparecida de Goiânia-GO

Abril/2019

SUMÁRIO

1. Apresentação	1
2. Descrição dos Serviços	6
3. Organograma	7
4. Atividades Desenvolvidas	8
4.1. Assistência hospitalar	9
4.2. Metas Contratuais	10
a. Saídas Hospitalares	11
b. Atendimento de Urgência e Emergência	11
c. Atendimento Ambulatorial	11
5. Outras Atividades Desenvolvidas	13
5.1. Atendimento Multiprofissional – atos não médicos	13
5.2. Serviço Auxiliar de Diagnóstico - SAD	13
6. Divulgação das atividades realizadas	15
7. Relatório de Custos	17



1. APRESENTAÇÃO

Este Relatório Circunstanciado das Atividades Desenvolvidas visa apresentar as principais atividades realizadas no Hospital de Urgências de Aparecida de Goiânia Cairo Louzada- HUAPA em Março de 2019, possibilitando análise de desempenho e fundamentando a avaliação das atividades pela Secretaria de Estado da Saúde de Goiás – SES/GO.

O Hospital de Urgência de Aparecida de Goiânia é um hospital fundado em 2006, de natureza pública, que atende pacientes referenciados do SUS em emergência de trauma ortopédica e cirurgia geral.

O principal objetivo do HUAPA é proporcionar atendimento humanizado de urgência/emergência em traumatologia ortopédica e cirurgia geral da região centro-sul.

Em novembro de 2016 a Secretaria de Estado da Saúde de Goiás – SES/GO e o Instituto de Gestão e Humanização – IGH firmaram contrato de gestão para gerenciamento, operacionalização e execução das ações e serviços de saúde do HUAPA, instituição de referência de Urgência/Emergência em traumatologia ortopédica e clínica geral de abrangência regional (Centro-Sul), localizado na cidade de Aparecida de Goiânia, sito Avenida Diamante Esquina com Rua Murici s/nº Quadra 2A, CEP: 74.969-210, Setor Conde dos Arcos.

Atualmente, a gestão do HUAPA é realizada pelo IGH, através do 3º Termo Aditivo ao Termo de Transferência de Gestão n. 001/2013-SES/GO, celebrado com o Estado de Goiás, com vigência até 02 de dezembro de 2019, pelas disposições da Lei Estadual nº 15.503, de 28/12/2005, e suas alterações.

O Instituto de Gestão e Humanização – IGH possui personalidade jurídica de direito privado, sem finalidade lucrativa, qualificada como Organização Social de Saúde no Estado de Goiás, por meio do Decreto Estadual nº 7.650/2012.

O IGH surgiu da percepção de profissionais especializados em Saúde da necessidade de melhoria na Gestão do SUS.

O objetivo primordial é utilizar e divulgar práticas de Gestão modernas, capazes de maximizar os resultados de Unidades prestadoras de Serviços de Saúde e quebrar



paradigmas que estigmatizam o SUS como falta de qualidade no atendimento, descaso aos usuários, entre outros aspectos.

Nossa Missão

Prestar serviços de excelência em Saúde, melhorando a qualidade de vida dos beneficiários e contribuindo para o crescimento dos seus colaboradores.

Nossa Visão

Ser referência nacional em prestação de serviços de saúde.

Nossos Valores

- Motivação por ideal, valorizando as pessoas;
- Obstinação e perseverança;
- Velocidade de decisão e execução;
- Excelência e melhoria contínua;
- Humanização e Responsabilidade Social.

IGH – Instituto de Gestão e Humanização

- **Superintendência:** Paulo Bitencourt
- **Diretoria Técnica Corporativa:** Gustavo Guimarães
- **Diretoria Administrativa Corporativa:** Sigevaldo Santana
- **Diretoria Regional:** Rita de Cássia Leal
- **Gerência Administrativa:** Eliabe Araújo



HUAPA – Hospital de Urgência de Aparecida de Goiânia Cairo Louzada

- **Diretorias**

Diretoria Geral: Mara Rubia Gonsalves de Souza

Diretoria Técnica: Daniel Flavio Cabriny Almeida Costa

Diretoria Operacional: Jaqueline Dourado Rodrigues

- **Gerências**

Gerência de Enfermagem: Eduardo José Freire

Gerência de Tecnologia da Informação: Maurício Giesta

Em consonância com o contrato firmado entre a Secretaria de Estado de Saúde de Goiás – SES/GO o Instituto de Gestão e Humanização – IGH, faz se a oportunidade a apresentação do **RELATÓRIO DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS** referente ao mês Março de 2019 de acordo com a **CLÁUSULA SEGUNDA – DAS OBRIGAÇÕES E RESPONSABILIDADES DO PARCEIRO PRIVADO, parágrafo 2.35. Apresentar à Comissão de Avaliação instituída pelo PARCEIRO PÚBLICO, no máximo até o dia 10 (dez) do mês subsequente ao de referência, o relatório circunstanciado das atividades desenvolvidas no mês e das metas alcançadas.**

Os dados apresentados neste relatório foram extraídos do Sistema de Gestão Hospitalar, de propriedade do SP Data Serviço de Processamento de Dados e sistema de custo Key Performance Indicators for Health – KPIH.



2. DESCRIÇÃO DOS SERVIÇOS

Nome: Hospital de Urgência de Aparecida de Goiânia – HUAPA;

CNES: 5419662;

Endereço: Av. Diamante esq. com Mucuri s/nº Quadra 2ª – Setor Conde dos Arcos;

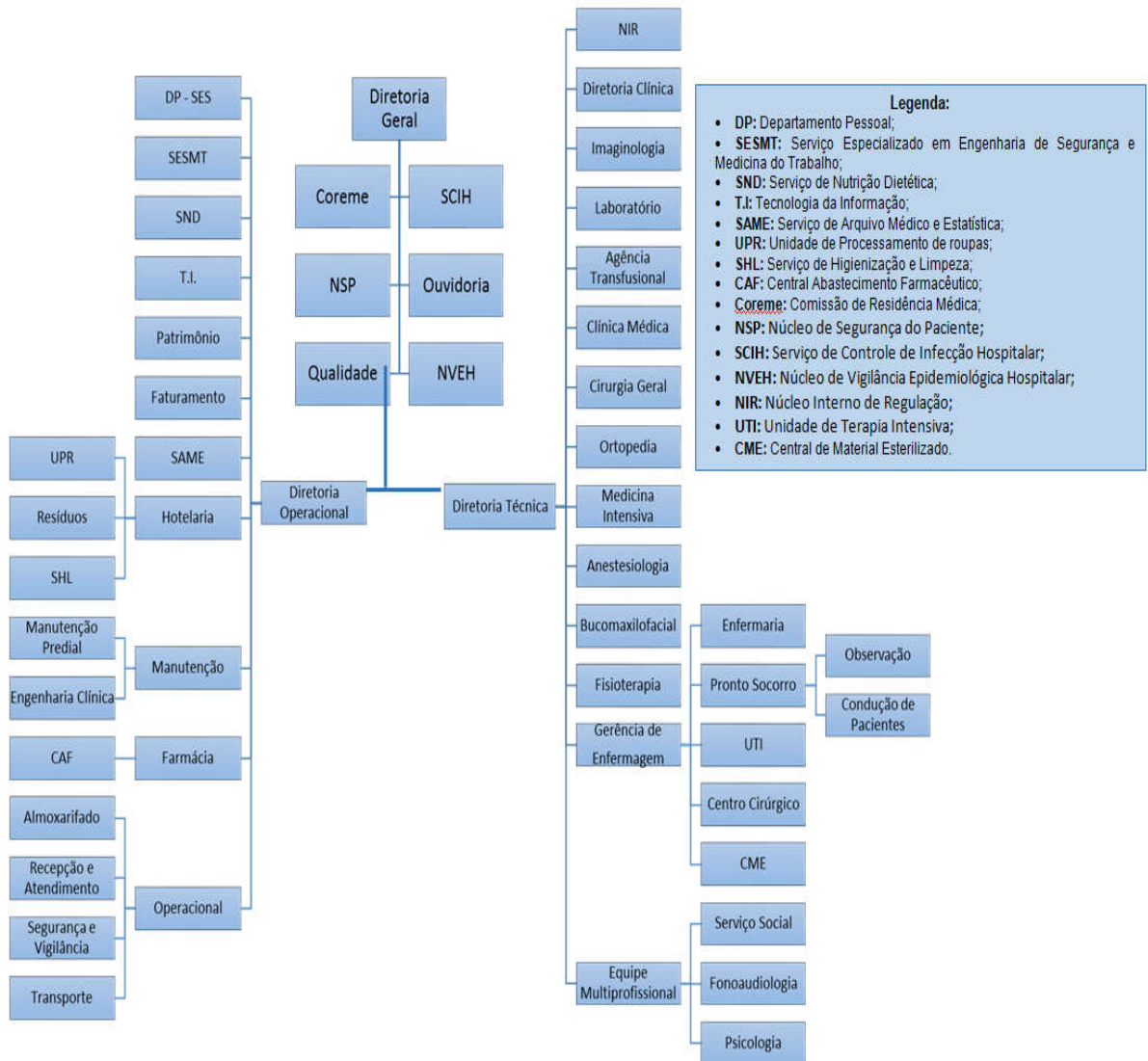
CEP: 74.969-210;

Tipo de Unidade: Unidade de Urgência e Emergência;

Gerencia da Unidade: Secretaria do Estado de Saúde;

Gestão de Sistema: Secretaria Municipal de Saúde de Aparecida de Goiânia.

3. ORGANOGRAMA



4. ATIVIDADES REALIZADAS

De acordo com Anexo Técnico I do 1º Termo Aditivo do Contrato de Gestão item **1. ASSISTÊNCIA HOSPITALAR** – A assistência à saúde prestada em regime de hospitalização compreenderá o conjunto de atendimentos oferecidos ao paciente desde sua admissão no hospital até sua alta hospitalar pela patologia atendida, incluindo-se aí todos os atendimentos e procedimentos necessários para obter ou completar o diagnóstico e as terapêuticas necessárias para o tratamento no âmbito hospitalar.

O atendimento é realizado por equipe de profissionais médicos e enfermeiros, em escalas de plantão durante as 24 horas do dia, e equipe multiprofissional nos plantões diurnos.

4.1. Assistência Hospitalar

O Hospital de Urgência de Aparecida de Goiânia oferece o total de 95 leitos, sendo 62 leitos de enfermaria adulta cirúrgica, 18 leitos de observação adulta, 10 leitos de UTI Adulta e 5 boxes de reanimação.

A capacidade instalada da unidade está distribuída da seguinte forma:

Número de leitos / Posto de internação	
ENFERMARIA	62
OBSERVAÇÃO	18
UTI ADULTA	10
BOXES REANIMAÇÃO	5
TOTAL	95

No processo de Hospitalização estão incluídos:

- Tratamento das possíveis complicações que possam ocorrer ao longo do processo assistencial, tanto na fase de tratamento quanto na fase de recuperação e reabilitação.
- Tratamentos concomitantes, diferentes daquele classificado como principal que motivou a internação do usuário, que podem ser necessários, adicionalmente, devido às condições especiais do usuário e/ou outras causas.
- Tratamento medicamentoso que seja requerido durante o processo de internação.
- Reabilitação motora do paciente atendido na unidade.
- Procedimentos e cuidados de enfermagem necessários durante o processo de internação.
- Serviço de alimentação e nutrição, contemplando a produção de refeições e nutrição enteral e parenteral.
- Assistência por equipe médica especializada.
- Utilização do centro cirúrgico e procedimentos de anestesia.
- Material descartável necessário para os cuidados de enfermagem e tratamentos.
- Diárias de hospitalização em quarto compartilhado ou individual, quando necessário, devido às condições especiais do usuário.
- Acompanhante para os usuários idosos, crianças, adolescentes e gestantes.

- Sangue e hemoderivado.
- Hemodiálise devendo possuir, no mínimo uma máquina de hemodiálise para terapia substitutiva – TRS por UTI.
- Uso de órteses, próteses e materiais especiais – OPME, contempladas na tabela unificada do SUS.
- Fornecimento de roupas hospitalares.
- Procedimentos especiais necessários ao adequado atendimento e tratamento do usuário de acordo com a capacidade instalada, respeitando sua complexidade.

4.2. Metas Contratuais

Metas Quantitativas

As metas quantitativas estão previstas na Cláusula Terceira do Anexo Técnico I do 2º Termo Aditivo do Contrato de Gestão n. 096/2016-SES/GO, contemplando as Saídas Hospitalares Atendimento às Urgências Referenciadas (item 3.1) e Atendimento Ambulatorial (item 3.2).

São atendidos pacientes regulados pela Central de Regulação Municipal e os pacientes que surgem por demanda espontânea.

O atendimento de Urgência e Emergência é realizado por equipe médica especializada de Cirurgias Geral, Clínica Médica e Ortopedia, durante as 24 horas do dia.

A meta de saídas hospitalares do Hospital de Urgência de Aparecida de Goiânia, em março de 2019, é de 520 saídas, a meta contratual de atendimento de Urgência e Emergência é de 2.500 atendimentos por mês e Atendimento Ambulatorial de 600 consultas.

a. Saídas Hospitalares

SAÍDAS HOSPITALARES		
	CONTRATADA	REALIZADA MARÇO/2019
CLÍNICA MÉDICA	520	90
CLÍNICA CIRÚRGICA		349
UTI ADULTA		8
TOTAL	520	447

b. Atendimento de Urgência e Emergência

ATENDIMENTO DE URGÊNCIA E EMERGÊNCIA	CONTRATADA	REALIZADA MARÇO/2019
Urgência e Emergência	2.500	3.330

c. Atendimento Ambulatorial

ATENDIMENTO AMBULATORIAL	CONTRATADA	REALIZADA MARÇO/2019
Consultas Médicas	600	530

Metas Qualitativas

Conforme Cláusula Segunda do Anexo Técnico III do 2º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão n. 096/2016-SES/GO, as metas qualitativas estabelecidas são:

- Autorização de Internação Hospitalar, onde avalia a proporcionalidade de AIH em relação à atividade hospitalar (item 1);
- Atenção ao usuário, avaliando a resolução de queixas e pesquisa de satisfação, destinado à percepção de qualidade de serviços pelos pacientes e acompanhantes (item 2);
- Controle de Infecção Hospitalar, com a finalidade de avaliar a qualidade da assistência na área de infecção hospitalar (item 3);
- Taxa de Mortalidade Operatória, com a finalidade de monitorar o desempenho assistencial na área de cirurgia (item 4);
- Acolhimento, Avaliação e Classificação de Risco, com a finalidade de avaliar o paciente logo na sua chegada ao Pronto Socorro (item 5).

METAS QUALITATIVAS		
INDICADOR	META	MARÇO/2019
AIH - Autorização de Internação Hospitalar	Apresentação AIH (100%)	552
	Número de Saídas	553
Atenção ao Usuário	Resolução de 80% das queixas recebidas	100%
	Envio Relatório de Pesquisa de Satisfação	SIM
Controle de Infecção Hospitalar	Envio de Relatório Mensal	SIM
Taxa de Mortalidade Operatória	Envio de Relatório Mensal	SIM
Acolhimento, Avaliação e Classificação de Risco	Envio de Relatório Mensal	SIM

5. OUTRAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

5.1. Serviço de Apoio Diagnóstico e Terapêutico - SADT

Os exames no Hospital de Urgência de Aparecida de Goiânia são executados por profissionais experientes e habilitados tecnicamente para desempenhar suas atividades com qualidade, a fim de auxiliar no diagnóstico e tratamento dos pacientes.

O serviço de diagnóstico do HUAPA oferece os exames: análises clínicas, radiografia, ultrassonografia e tomografia

METAS QUALITATIVAS		
INDICADOR	META	MARÇO/2019
AIH - Autorização de Internação Hospitalar	Apresentação AIH (100%)	552
	Número de Saídas	553
Atenção ao Usuário	Resolução de 80% das queixas recebidas	100%
	Envio Relatório de Pesquisa de Satisfação	SIM
Controle de Infecção Hospitalar	Envio de Relatório Mensal	SIM
Taxa de Mortalidade Operatória	Envio de Relatório Mensal	SIM
Acolhimento, Avaliação e Classificação de Risco	Envio de Relatório Mensal	SIM

6. DIVULGAÇÃO DAS ATIVIDADES REALIZADAS



Hospital homenageia as mulheres

No dia 8 de Março (sexta-feira), data escolhida para homenagear e valorizar as mulheres, o Hospital Estadual de Urgências de Aparecida de Goiânia Cairo Louzada (Huapa), da SES – Governo de Goiás, distribuiu para as colaboradoras da unidade, chocolates com

mensagens sobre a importância do papel das mulheres dentro da sociedade e do hospital. Os responsáveis pela entrega foram o diretor técnico, Dr. Daniel Cabriny; a diretora operacional, Jaqueline Dourado e o analista de compras, Diego Vilela.



Colaboradoras de apoio recebem chocolates com mensagens em homenagem ao Dia da Mulher

Nutricionistas do Huapa participam de palestra sobre alta hospitalar

Nutricionistas do Huapa, participaram no dia 15 de março, de palestra sobre "Orientações de Alta Hospitalar". A aula foi ministrada pela nutricionista e representante da Nutri & Quality, Talita Fernandes.

Durante a palestra, Talita esclareceu sobre os cuidados com as dietas nutricionais de pacientes que estão perto de receberem alta, além de abordar como as orientações sobre a alta hospitalar podem favorecer a finalização do tratamento de pacientes em casa. "Quando um paciente está internado, ele conta com a Equipe Multiprofissional em Terapia Nutricional, formada por



Talita Fernandes fala sobre "Orientações de Alta Hospitalar" para nutricionistas de Huapa

nutricionistas, fonoaudiólogos, técnicos em enfermagem, entre outros, que prestam assistência. Por isso é importante que os profissionais da área da saúde estejam capacitados e consigam orientar familiares e/ou cuidadores para

que quando o paciente receba alta, possa ser acolhido e cuidado de uma forma parecida com a unidade de saúde. Muitos retornam aos hospitais para reinternação por motivos que poderiam ser evitados", explicou.

Para a nutricionista do Huapa, Isadora Luiza Martins, que participou da palestra, a aula foi proveitosa, "Além de sabermos a forma correta de orientar familiares e cuidadores, é importante para nós, profissionais da saúde, revisar e nos atualizar sobre conceitos técnicos, para que a assistência ao paciente seja melhorada a cada dia", ressaltou.

Ortopedista do Huapa participa de 48º TEOT em São Paulo



Bruno Air Machado participa da 48ª edição do TEOT em São Paulo

O presidente da Comissão de Residência Médica do Huapa, o ortopedista Bruno Air Machado, participou entre os dias 21 e 24 de março, em Campinas (SP), da 48ª edição do Exame para Obtenção do Título de Especialista em Ortopedia e Traumatologia (TEOT), conferido pela Sociedade Brasileira de Ortopedia e Traumatologia, como examinador de provas.

Durante o exame, médicos especialistas em ortopedia e traumatologia de todo o país foram avaliados durante dois dias com prova escrita e oral, respondendo sobre condições clínicas e apontando diagnósticos para dois examinadores, além de realizarem um exame prático, demonstrando habilidades básicas em cirurgia em modelos artificiais de ossos e ligamentos.

Projeto “Geladeira Literária” chega ao Huapa

Implantada pela técnica em enfermagem Marlene Leite e entregue na recepção de internação do Huapa no dia 19 de março, o projeto “Geladeira Literária”, conquistou pacientes, acompanhantes e colaboradores do hospital.

Gibis, livros de ilustrações, de poemas e literários fazem parte do acervo colocado à disposição das pessoas que passam pela recepção do hospital para leitura. Os exemplares pertenciam a Marlene, que decidiu montar a geladeira a partir de uma reportagem. “Estava em casa assistindo a um telejornal e vi uma pessoa que implantou o projeto em um outro local de Goiânia. Percebi como era importante para as pessoas que frequentavam o lugar: terem um livro em mãos. Isso pode trazer conforto, fazendo a pessoa esquecer por um momento a situação que os familiares, amigos ou



Marlene Leite (à esquerda) e Maria Idalina (à direita), ambas autoras da ideia, mostram experiências sobre como montar a mesma se encontra”, contou.

A geladeira, Marlene conta que é do Huapa, mas como está com defeito, decidiu conversar com a direção do hospital para dar outra utilidade ao aparelho, toda decorada com palavras e frases de incentivo à leitura. Ela explica que tirou do próprio bolso o dinheiro para pagar os enfeites do eletrodoméstico. “Dividi com meu esposo um deter-

minado valor para decorar. Os enfeites deram destaque para a geladeira e ajudam a chamar a atenção de quem está na recepção do hospital”, afirmou.

A vendedora Maria Idalina Cândido, conhecida como “Nina”, de 54 anos, que estava na unidade acompanhando a vizinha, conta que não perdeu tempo quando viu a geladeira literária na recepção do hospital. “Cheguei aqui e fui direto pegar um livro para passar o tempo”. Nina explica que além de ler durante o período que a vizinha passava por consulta, também aproveitou para levar exemplares para outras pessoas. “Como é liberado pegar um livro e devolver depois, resolvi levar um sobre gestação para minha amiga que está grávida de três meses. Na próxima consulta da minha vizinha, vou trazer de volta com outros exemplares, que vou doar para a geladeira”, afirma.

Treinamento sobre liderança para coordenadores do Huapa

No dia 22 de março (sexta-feira), coordenadores do Huapa, participaram no auditório da unidade, de palestra sobre “Liderança e Postura para uma Gestão de Excelência”, com a doutoranda em Psicologia e professora em MBA em Gestão de Pessoas e Psicologia Positiva no Instituto de Pós-Graduação e Graduação (IPOG), Tais Alvim.

Durante a palestra, Tais abordou doenças desenvolvidas por decorrência de stress e desgaste psicológico dentro do ambiente de trabalho, como a síndrome de burnout, ansiedade e depressão, que afetam diretamente na perda de produtividade de colaboradores e impacta na vida social. A professora também tratou sobre o termo V.U.C.A e como ele é aplicado dentro da gestão de empresas. “V.U.C.A signifi-



Coordenadores da unidade participam de palestra sobre liderança

fica Volatility (volatilidade), Uncertainty (incerteza), Complexity (complexidade), Ambiguity (ambiguidade). Foi um termo que surgiu no contexto militar nos anos 90 e hoje foi adotado por administradores, pois traduz as condições do mundo dos negócios nos dias atuais e está influenciando a forma de gestão nas empresas”, explicou.

Para a coordenadora do Centro Cirúrgico do Huapa, Patricia Rezende,

a palestra foi uma oportunidade para os líderes se aperfeiçoarem e estarem habilitados para atuarem em seus setores motivando equipes para obter bons resultados. “Com a palestra, identificamos como é importante o coordenador estar alinhado com a liderança e uma boa gestão. Foi apresentado durante o evento, como gerenciar conflitos e aumentar o foco no cumprimento de metas. Como gestora, é de extrema importância a capacitação para nossa unidade”, afirmou.

O evento faz parte do Programa de Desenvolvimento de Gestão do Instituto de Gestão e Humanização, organização social gestora da unidade e tem como objetivo o desenvolvimento comportamental e técnico dos coordenadores e líderes do hospital.

EXPEDIENTE:

Hospital Estadual de Urgências de Aparecida de Goiânia Cairo Louzada

Diretor Geral: Mara Rúbia de Souza

Diretor Técnico: Daniel Cabrine

Diretor Operacional: Jacqueline Dosado

Endereço: Av. Dom Bosco, s/nº, Rua Mercúrio, s/nº, Jardim Conde dos Arcos, Aparecida de Goiânia - Goiás - CEP: 74.960-210. **Fone:** (62) 3217.8888



INSTITUTO DE GESTÃO E HUMANIZAÇÃO:

SUPERINTENDENTE - INARA DUTRA RIBEIRO

DIRETORA REGIONAL - RITA LEAL

ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO:

Coordenador - Associação de Comunicação

RE - Jureliete (1965) COSTA - Reg. Nº 886-00

E-mail: assessoria.comunicacao@igga.com.br

7. RELATÓRIO DE CUSTOS

Os dados apresentados referentes a custeio são derivados do Relatório de Composição e Evolução de Custos, extraídos do Relatório Standard, disponibilizados pela plataforma web KPIH – Key Performance Indicators for Health na competência de Fevereiro/2019.

Relatório de composição/evolução de custos

Hospital de Urgências de Aparecida de Goiânia - HUAPA 2/2019 - 2/2019 - Com Depreciação - Com Recursos Externos

Conta de custo	2/2019		Média	
	Valor	% var.	Valor	% comp.
Diretos				
Pessoal Não Médico				
Salários e Ordenados Não Médicos - CLT	864.087,17	0,00	864.087,17	16,05
Encargos Sociais Não Médicos CLT	172.817,43	0,00	172.817,43	3,21
Provisões Não Médicos - CLT	47.351,98	0,00	47.351,98	0,88
Benefícios Não Médicos CLT	8.689,25	0,00	8.689,25	0,16
Salários e Ordenados Diretoria - CLT	54.048,17	0,00	54.048,17	1,00
Encargos Sociais Diretoria - CLT	10.809,63	0,00	10.809,63	0,20
Provisões Diretoria - CLT	2.961,84	0,00	2.961,84	0,06
Salários e Ordenados Não Médicos - Servidores Glosado	636.866,87	0,00	636.866,87	11,83
Encargos Sociais Não Médicos - Servidores Glosado	70.755,91	0,00	70.755,91	1,31
Benefícios Não Médicos - Servidores Glosado	74.283,34	0,00	74.283,34	1,38
Contribuição Patronal Não Médicos Glosado	160.647,38	0,00	160.647,38	2,98
Prêmio Incentivo - Servidor Não Médico Glosado	288.246,16	0,00	288.246,16	5,35
Encargos Sociais Prêmio Incentivo - Servidor Não Médico Glosado	32.024,15	0,00	32.024,15	0,59
Total Pessoal Não Médico	2.423.589,28	0,00	2.423.589,28	45,01
Pessoal Médico				
Salários e Ordenados Médicos - CLT	29.071,76	0,00	29.071,76	0,54
Encargos Sociais Médicos CLT	5.814,35	0,00	5.814,35	0,11
Provisões Médicos - CLT	1.593,13	0,00	1.593,13	0,03
Salários e Ordenados Médicos - Servidores Glosado	151.046,32	0,00	151.046,32	2,81
Prêmio Incentivo - Servidor Médico Glosado	59.113,58	0,00	59.113,58	1,10
Encargos Sociais Prêmio Incentivo - Servidor Médico Glosado	6.567,52	0,00	6.567,52	0,12
Encargos Sociais Médicos - Servidores Glosado	16.781,25	0,00	16.781,25	0,31
Contribuição Patronal Médicos Glosado	36.198,90	0,00	36.198,90	0,67
Honorários Médicos Fixos	499.525,00	0,00	499.525,00	9,28
Honorários Médicos Variáveis	432.405,00	0,00	432.405,00	8,03
Total Pessoal Médico	1.238.116,81	0,00	1.238.116,81	23,00
Materiais e Medicamentos de uso no Paciente				
Medicamentos	178.581,00	0,00	178.581,00	3,32
Medicamentos Nutrição Parenteral	53.770,70	0,00	53.770,70	1,00
Materiais de Uso Laboratorial	22.219,28	0,00	22.219,28	0,41
Materiais Médicos Hospitalares e Odontológicos	188.414,71	0,00	188.414,71	3,50
Materiais Dietas Enterais	35.307,90	0,00	35.307,90	0,66
Materiais O.P.M.E. (Órteses, Próteses e Mat. Especiais)	54.651,05	0,00	54.651,05	1,02
Medicamentos - Gases Medicinais	19.761,09	0,00	19.761,09	0,37
Fios Cirúrgicos	8.119,04	0,00	8.119,04	0,15
Total Materiais e Medicamentos de uso no Paciente	560.824,77	0,00	560.824,77	10,42

Conta de custo	2/2019		Média	
	Valor	% var.	Valor	% comp.
Materiais de Consumo Geral				
Químicos	3.735,38	0,00	3.735,38	0,07
Combustíveis e Lubrificantes	986,92	0,00	986,92	0,02
Gêneros Alimentícios (galões de água)	2.359,00	0,00	2.359,00	0,04
Materiais de E.P.I.	3.859,94	0,00	3.859,94	0,07
Materiais de Embalagens	3.262,88	0,00	3.262,88	0,06
Materiais de Escritório, Impressos e de Informática	10.400,18	0,00	10.400,18	0,19
Materiais de Higiene e Limpeza	32.377,02	0,00	32.377,02	0,60
Peças e Materiais de Manutenção - Equipamentos	5.648,47	0,00	5.648,47	0,10
Peças e Materiais de Manutenção - Predial	4.677,94	0,00	4.677,94	0,09
Uniformes e Enxovais	892,12	0,00	892,12	0,02
Semi Permanentes	2.760,99	0,00	2.760,99	0,05
Total Materiais de Consumo Geral	70.960,84	0,00	70.960,84	1,32
Prestação de serviços				
Serviços de Lavanderia	69.613,44	0,00	69.613,44	1,29
Serviços de Nutrição	243.325,26	0,00	243.325,26	4,52
Serviços de Gestão e Administração	15.000,00	0,00	15.000,00	0,28
Serviços de Segurança Patrimonial	124.927,94	0,00	124.927,94	2,32
Serviços de Informática	26.402,96	0,00	26.402,96	0,49
Serviços de Manutenção	173.211,00	0,00	173.211,00	3,22
Serviços de Manutenção Engenharia Clínica	73.081,20	0,00	73.081,20	1,36
Serviços Laboratoriais	10.915,29	0,00	10.915,29	0,20
Serviços de Consultoria	86.913,04	0,00	86.913,04	1,61
Serviços Especializados em Análise da Água	462,50	0,00	462,50	0,01
Serviços De Coleta de Resíduos Hospitalares	1.246,49	0,00	1.246,49	0,02
Total Prestação de serviços	825.099,12	0,00	825.099,12	15,32
Gerais				
Locação de Equipamentos Assistenciais	10.587,00	0,00	10.587,00	0,20
Locação de Equipamentos de Informática / Impressora	15.024,81	0,00	15.024,81	0,28
Locação de Imóveis Administrativo/Container e Condomínios	6.050,00	0,00	6.050,00	0,11
Locação de Veículos	61.022,82	0,00	61.022,82	1,13
Marketing, Propaganda, Publicidade e Anúncios	7.000,00	0,00	7.000,00	0,13
Outros Custos Gerais	11.567,80	0,00	11.567,80	0,21
Telefonia Móvel Celular	536,14	0,00	536,14	0,01
Conduções e Refeições (estacionamento, kilometragem, reembolso de refeições, condução)	348,44	0,00	348,44	0,01
Locação Cilindros Gases Medicinais	917,07	0,00	917,07	0,02
Total Gerais	113.054,08	0,00	113.054,08	2,10
Não operacionais				
Juros e Multas Atrasos Pagamentos	45.648,21	0,00	45.648,21	0,85
Processos Trabalhistas	160,29	0,00	160,29	0,00
Perdas e Ajustes de estoques	16.355,20	0,00	16.355,20	0,30
Total Não operacionais	62.163,70	0,00	62.163,70	1,15
Total Diretos	5.293.808,60	0,00	5.293.808,60	98,32

Conta de custo	2/2019		Média	
	Valor	% var.	Valor	% comp.
Gerais				
Água e Esgoto (Ind.)	24.371,81	0,00	24.371,81	0,45
Energia Elétrica (Ind.)	60.270,44	0,00	60.270,44	1,12
Impostos, Taxas, Contribuições e Desp. Legais (Ind.)	2.206,49	0,00	2.206,49	0,04
Telefone (Ind.)	3.570,30	0,00	3.570,30	0,07
Total Gerais	90.419,04	0,00	90.419,04	1,68
Total Indiretos	90.419,04	0,00	90.419,04	1,68
Total	5.384.227,64	0,00	5.384.227,64	100,00

Competência	Aderente à metodologia	Último rateio	Data base fechamento	Observação
2/2019	Sim	10/07/2019 16:03:24	13/03/2019	Sem observação