



SECRETARIA  
DE ESTADO DA SAÚDE



RELATÓRIO CIRCUNSTANCIADO DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS NO MÊS DE ABRIL/2019, CONFORME 3º TERMO ADITIVO DO CONTRATO DE GESTÃO 096/2016, CELEBRADO ENTRE O ESTADO DE GOIÁS POR INTERMÉDIO DA SECRETÁRIA DE ESTADO DE SAÚDE DE GOIÁS – SES E O INSTITUTO DE GESTÃO E HUMANIZAÇÃO – IGH, PARA O GERENCIAMENTO E OPERACIONALIZAÇÃO DAS AÇÕES E SERVIÇOS DE SAÚDE DO HOSPITAL DE URGÊNCIA DE APARECIDA DE GOIÂNIA CAIRO LOUZADA – HUAPA.

Aparecida de Goiânia-GO

Mai/2019

## SUMÁRIO

1. Apresentação .....	1
2. Descrição dos Serviços .....	6
3. Organograma .....	7
4. Atividades Desenvolvidas .....	8
4.1. Assistência hospitalar .....	8
4.2. Metas Contratuais .....	10
a. Saídas Hospitalares .....	11
b. Atendimento de Urgência e Emergência .....	11
c. Atendimento Ambulatorial .....	11
5. Outras Atividades Desenvolvidas .....	13
5.1. Serviço Auxiliar de Diagnóstico - SAD .....	13
6. Divulgação das atividades realizadas .....	14
7. Relatório de Custos .....	16



## 1. APRESENTAÇÃO

Este Relatório Circunstanciado das Atividades Desenvolvidas visa apresentar as principais atividades realizadas no Hospital de Urgências de Aparecida de Goiânia Cairo Louzada- HUAPA em Abril de 2019, possibilitando análise de desempenho e fundamentando a avaliação das atividades pela Secretaria de Estado da Saúde de Goiás – SES/GO.

O Hospital de Urgência de Aparecida de Goiânia é um hospital fundado em 2006, de natureza pública, que atende pacientes referenciados do SUS em emergência de trauma ortopédica e cirurgia geral.

O principal objetivo do HUAPA é proporcionar atendimento humanizado de urgência/emergência em traumatologia ortopédica e cirurgia geral da região centro-sul.

Em novembro de 2016 a Secretaria de Estado da Saúde de Goiás – SES/GO e o Instituto de Gestão e Humanização – IGH firmaram contrato de gestão para gerenciamento, operacionalização e execução das ações e serviços de saúde do HUAPA, instituição de referência de Urgência/Emergência em traumatologia ortopédica e clínica geral de abrangência regional (Centro-Sul), localizado na cidade de Aparecida de Goiânia, sito Avenida Diamante Esquina com Rua Murici s/nº Quadra 2A, CEP: 74.969-210, Setor Conde dos Arcos.

Atualmente, a gestão do HUAPA é realizada pelo IGH, através do 3º Termo Aditivo ao Termo de Transferência de Gestão n. 001/2013-SES/GO, celebrado com o Estado de Goiás, com vigência até 02 de dezembro de 2019, pelas disposições da Lei Estadual nº 15.503, de 28/12/2005, e suas alterações.

O Instituto de Gestão e Humanização – IGH possui personalidade jurídica de direito privado, sem finalidade lucrativa, qualificada como Organização Social de Saúde no Estado de Goiás, por meio do Decreto Estadual nº 7.650/2012.

O IGH surgiu da percepção de profissionais especializados em Saúde da necessidade de melhoria na Gestão do SUS.

O objetivo primordial é utilizar e divulgar práticas de Gestão modernas, capazes de maximizar os resultados de Unidades prestadoras de Serviços de Saúde e quebrar



paradigmas que estigmatizam o SUS como falta de qualidade no atendimento, descaso aos usuários, entre outros aspectos.

### **Nossa Missão**

Prestar serviços de excelência em Saúde, melhorando a qualidade de vida dos beneficiários e contribuindo para o crescimento dos seus colaboradores.

### **Nossa Visão**

Ser referência nacional em prestação de serviços de saúde.

### **Nossos Valores**

- Motivação por ideal, valorizando as pessoas;
- Obstinação e perseverança;
- Velocidade de decisão e execução;
- Excelência e melhoria contínua;
- Humanização e Responsabilidade Social.

### **IGH – Instituto de Gestão e Humanização**

- **Superintendência:** Paulo Bitencourt
- **Diretoria Técnica Corporativa:** Gustavo Guimarães
- **Diretoria Administrativa Corporativa:** Sigevaldo Santana
- **Diretoria Regional:** Rita de Cássia Leal
- **Gerência Administrativa:** Eliabe Araújo



## HUAPA – Hospital de Urgência de Aparecida de Goiânia Cairo Louzada

- **Diretorias**

Diretoria Geral: Mara Rubia Gonsalves de Souza

Diretoria Técnica: Daniel Flavio Cabriny Almeida Costa

Diretoria Operacional: Jaqueline Dourado Rodrigues

- **Gerências**

Gerência de Enfermagem: Eduardo Freire

Gerência de Tecnologia da Informação: Maurício Giesta

Em consonância com o contrato firmado entre a Secretaria de Estado de Saúde de Goiás – SES/GO o Instituto de Gestão e Humanização – IGH, faz se a oportunidade a apresentação do **RELATÓRIO DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS** referente ao mês de **Março de 2019**, de acordo com a **CLÁUSULA SEGUNDA – DAS OBRIGAÇÕES E RESPONSABILIDADES DO PARCEIRO PRIVADO**, parágrafo 2.35. Apresentar à Comissão de Avaliação instituída pelo PARCEIRO PÚBLICO, no máximo até o dia 10 (dez) do mês subsequente ao de referência, o relatório circunstanciado das atividades desenvolvidas no mês e das metas alcançadas.

Os dados apresentados neste relatório foram extraídos do Sistema de Gestão Hospitalar, de propriedade do SP Data Serviço de Processamento de Dados e sistema de custo Key Performance Indicators for Health – KPIH.



## 2. DESCRIÇÃO DOS SERVIÇOS

**Nome:** Hospital de Urgência de Aparecida de Goiânia – HUAPA;

**CNES:** 5419662;

**Endereço:** Av. Diamante esq. com Mucuri s/nº Quadra 2ª – Setor Conde dos Arcos;

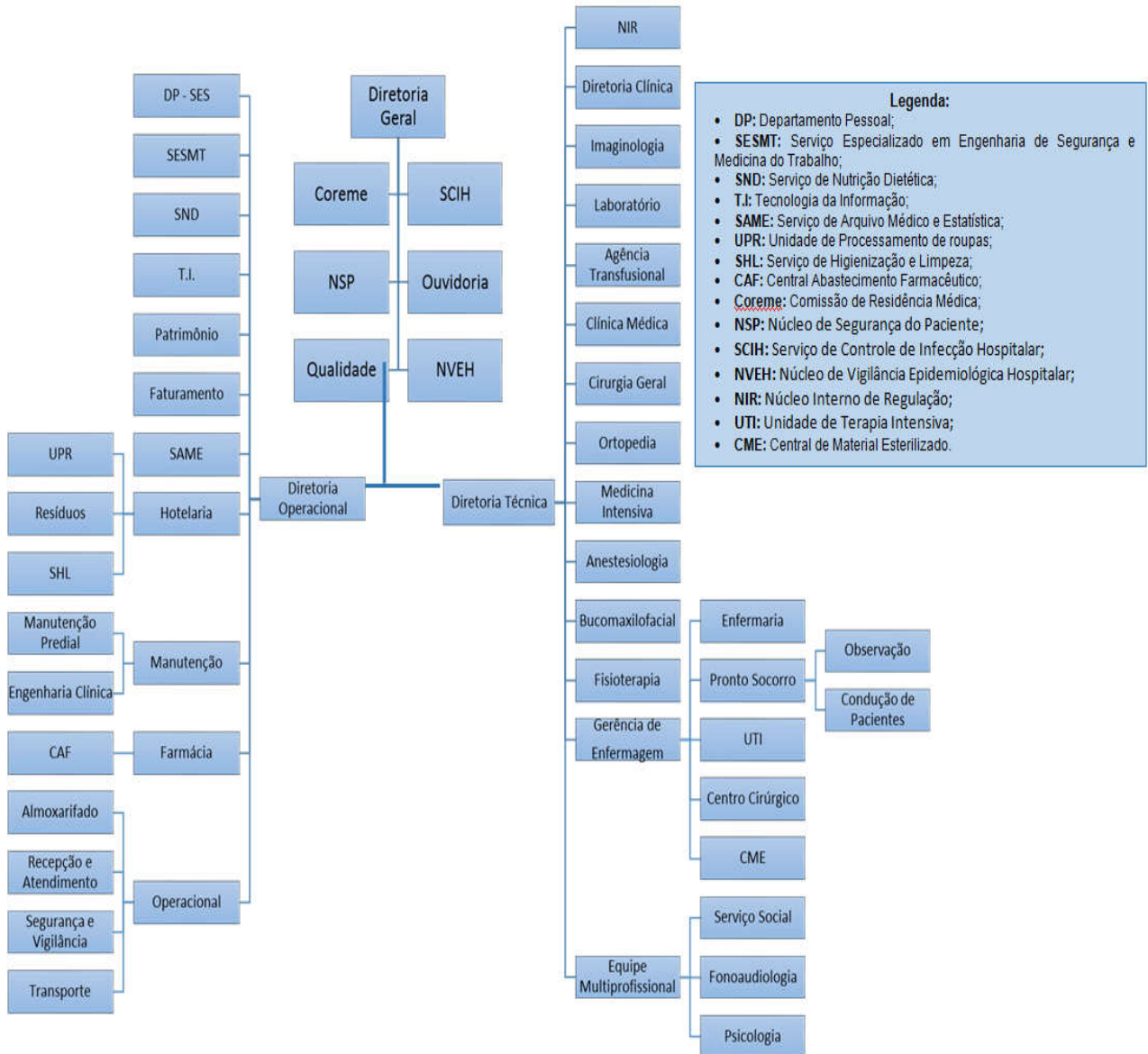
**CEP:** 74.969-210;

**Tipo de Unidade:** Unidade de Urgência e Emergência;

**Gerencia da Unidade:** Secretaria do Estado de Saúde;

**Gestão de Sistema:** Secretaria Municipal de Saúde de Aparecida de Goiânia.

### 3. ORGANOGRAMA



#### 4. ATIVIDADES REALIZADAS

De acordo com Anexo Técnico I do 1º Termo Aditivo do Contrato de Gestão item **1. ASSISTÊNCIA HOSPITALAR** – A assistência à saúde prestada em regime de hospitalização compreenderá o conjunto de atendimentos oferecidos ao paciente desde sua admissão no hospital até sua alta hospitalar pela patologia atendida, incluindo-se aí todos os atendimentos e procedimentos necessários para obter ou completar o diagnóstico e as terapêuticas necessárias para o tratamento no âmbito hospitalar.

O atendimento é realizado por equipe de profissionais médicos e enfermeiros, em escalas de plantão durante as 24 horas do dia, e equipe multiprofissional nos plantões diurnos.

##### 4.1. Assistência Hospitalar

O Hospital de Urgência de Aparecida de Goiânia oferece o total de 95 leitos, sendo 62 leitos de enfermaria adulta cirúrgica, 18 leitos de observação adulta, 10 leitos de UTI Adulta e 5 boxes de reanimação.

A capacidade instalada da unidade está distribuída da seguinte forma:

Número de leitos / Posto de internação	
ENFERMARIA	62
OBSERVAÇÃO	18
UTI ADULTA	10
BOXES REANIMAÇÃO	5
<b>TOTAL</b>	<b>95</b>



No processo de Hospitalização estão incluídos:

- Tratamento das possíveis complicações que possam ocorrer ao longo do processo assistencial, tanto na fase de tratamento quanto na fase de recuperação e reabilitação.
- Tratamentos concomitantes, diferentes daquele classificado como principal que motivou a internação do usuário, que podem ser necessários, adicionalmente, devido às condições especiais do usuário e/ou outras causas.
- Tratamento medicamentoso que seja requerido durante o processo de internação.
- Reabilitação motora do paciente atendido na unidade.
- Procedimentos e cuidados de enfermagem necessários durante o processo de internação.
- Serviço de alimentação e nutrição, contemplando a produção de refeições e nutrição enteral e parenteral.
- Assistência por equipe médica especializada.
- Utilização do centro cirúrgico e procedimentos de anestesia.
- Material descartável necessário para os cuidados de enfermagem e tratamentos.
- Diárias de hospitalização em quarto compartilhado ou individual, quando necessário, devido às condições especiais do usuário.
- Acompanhante para os usuários idosos, crianças, adolescentes e gestantes.
- Sangue e hemoderivado.
- Hemodiálise devendo possuir, no mínimo uma máquina de hemodiálise para terapia substitutiva – TRS por UTI.
- Uso de órteses, próteses e materiais especiais – OPME, contempladas na tabela unificada do SUS.
- Fornecimento de roupas hospitalares.
- Procedimentos especiais necessários ao adequado atendimento e tratamento do usuário de acordo com a capacidade instalada, respeitando sua complexidade.

## 4.2. Metas Contratuais

### Metas Quantitativas

As metas quantitativas estão previstas na Cláusula Terceira do Anexo Técnico I do 2º Termo Aditivo do Contrato de Gestão n. 096/2016-SES/GO, contemplando as Saídas Hospitalares Atendimento às Urgências Referenciadas (item 3.1) e Atendimento Ambulatorial (item 3.2).

São atendidos pacientes regulados pela Central de Regulação Municipal e os pacientes que surgem por demanda espontânea.

O atendimento de Urgência e Emergência é realizado por equipe médica especializada de Cirurgias Geral, Clínica Médica e Ortopedia, durante as 24 horas do dia.

A meta de saídas hospitalares do Hospital de Urgência de Aparecida de Goiânia, em abril de 2019, é de 520 saídas, a meta contratual de atendimento de Urgência e Emergência é de 2.500 atendimentos por mês e Atendimento Ambulatorial de 600 consultas.

a. Saídas Hospitalares

SAÍDAS HOSPITALARES		
	CONTRATADA	REALIZADA ABRIL/2019
CLÍNICA MÉDICA	520	95
CLÍNICA CIRÚRGICA		407
UTI ADULTA		10
<b>TOTAL</b>	<b>520</b>	<b>512</b>

b. Atendimento de Urgência e Emergência

ATENDIMENTO DE URGÊNCIA E EMERGÊNCIA	CONTRATADA	REALIZADA ABRIL/2019
Urgência e Emergência	2.500	4.113

c. Atendimento Ambulatorial

ATENDIMENTO AMBULATORIAL	CONTRATADA	REALIZADA ABRIL/2019
Consultas Médicas	600	663

## Metas Qualitativas

Conforme Cláusula Segunda do Anexo Técnico III do 2º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão n. 096/2016-SES/GO, as metas qualitativas estabelecidas são:

- Autorização de Internação Hospitalar, onde avalia a proporcionalidade de AIH em relação à atividade hospitalar (item 1);
- Atenção ao usuário, avaliando a resolução de queixas e pesquisa de satisfação, destinado à percepção de qualidade de serviços pelos pacientes e acompanhantes (item 2);
- Controle de Infecção Hospitalar, com a finalidade de avaliar a qualidade da assistência na área de infecção hospitalar (item 3);
- Taxa de Mortalidade Operatória, com a finalidade de monitorar o desempenho assistencial na área de cirurgia (item 4);
- Acolhimento, Avaliação e Classificação de Risco, com a finalidade de avaliar o paciente logo na sua chegada ao Pronto Socorro (item 5).

METAS QUALITATIVAS		
INDICADOR	META	ABRIL/2019
AIH - Autorização de Internação Hospitalar	Apresentação AIH (100%)	500
	Número de Saídas	512
Atenção ao Usuário	Resolução de 80% das queixas recebidas	100%
	Envio Relatório de Pesquisa de Satisfação	SIM
Controle de Infecção Hospitalar	Envio de Relatório Mensal	SIM
Taxa de Mortalidade Operatória	Envio de Relatório Mensal	SIM
Acolhimento, Avaliação e Classificação de Risco	Envio de Relatório Mensal	SIM

## 5. OUTRAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

### 5.1. Serviço de Apoio Diagnóstico e Terapêutico – SADT

Os exames no Hospital de Urgência de Aparecida de Goiânia são executados por profissionais experientes e habilitados tecnicamente para desempenhar suas atividades com qualidade, a fim de auxiliar no diagnóstico e tratamento dos pacientes.

O serviço de diagnóstico do HUAPA oferece os exames: análises clínicas, radiografia, ultrassonografia e tomografia

SERVIÇO DE APOIO DIAGNÓSTICO E TERAPÊUTICO - SADT	
	ABRIL/2019
ANÁLISES CLÍNICAS	10.788
TOMOGRAFIA	2.546
ULTRASSONOGRRAFIA	167
RAIO-X	2.376
<b>TOTAL</b>	<b>15.877</b>

## 6. DIVULGAÇÃO DAS ATIVIDADES REALIZADAS

### “Abril Verde” tem continuidade no Huapa

O Sesmt do Huapa promoveu entre os dias 15 e 22 de abril, o “Abril Verde”, campanha criada para conscientizar os colaboradores contra os acidentes de trabalho. A equipe desenvolveu atividades nos postos de trabalho e exibiu vídeos com depoimentos de colaboradores do Huapa, que sofreram algum tipo de acidente de trabalho. “Nosso intuito não é punir. É educar e mostrar, de forma descontraída, que um simples deslize pode se tornar algo muito sério para o trabalhador”, explicou a colaboradora do



*As equipes foram até os postos de trabalho alertar os colaboradores.*

Sesmt, Ana Flávia Soares.

Durante o período de janeiro a

dezembro de 2018, foram registrados 47 acidentes de trabalho no Huapa, um número considerado baixo. A farmacêutica Flávia Ferreira entrou para essa contagem, após sofrer um acidente automobilístico, enquanto estava indo para o Huapa. “Diante desse acaso, comuniquei imediatamente o Sesmt, que me auxiliou e seguiu todos os protocolos estabelecidos nesses casos, o que é de suma importância, pois minha saúde estava em jogo”, contou.

### Identificação do Paciente em foco no Huapa

Por meio do Núcleo de Segurança do Paciente (NSP), o Huapa promoveu a campanha “Abril pela Segurança do Paciente”, nos dias 9, 10, 11, 16 e 17 de abril. O evento, por meio de capacitações, abordagens e exibição de filmes e vídeos, discutiu e reforçou a cultura das práticas de segurança dentro da unidade. A chefe da Comissão Municipal de Segurança do Paciente e Controle de Infecção de Aparecida de Goiânia, enfermeira Núria Neres do Vale, ministrou palestra sobre “Identificação do Paciente”, no auditório da unidade. Segundo Nara, “a identificação do paciente desde o primeiro contato dele na unidade de saúde é de extrema importância pois é um fator que contribui diretamente em sua segurança”, ponderou. A enfermeira ainda interagiu com os participantes, através de imagens, trazendo diversas situações onde os protocolos básicos de segurança não foram seguidos.

As equipes do Núcleo Interno de Regulação (NIR) e Recepção receberam um treinamento seguindo a temática,



*Campanha Abril pela Segurança do Paciente e realizada*

ministrado pela coordenadora do NSP, Paula Tavares, e pelo coordenador do NIR, Valber Silva. Para ilustrar o impacto de uma identificação incorreta, um grupo de colaboradores encenou uma peça teatral, mostrando o momento em que uma paciente recebe um medicamento errado, pois o sobrenome dela estava abreviado e era o mesmo das outras em cena, causando uma grande confusão. “Não adianta identificarmos o paciente corretamente, se não confirmamos sua identidade antes de qualquer procedimento. Precisamos estar sempre atentos para que pequenos detalhes não se tornem grandes erros”, concluiu Paula.

### CURTAS...

**ORTOPEDIA** - O presidente da Comissão de Residência Médica (Coreme) do Huapa, o ortopedista Bruno Air Machado, participou entre os dias 29 e 30 de março, em Goiânia (GO), do XIV Congresso Goiano de Ortopedia e Traumatologia. Na ocasião, Bruno assumiu a vice-presidência da nova diretoria da Sociedade Brasileira de Ortopedia e Traumatologia - Regional Goiás.



**VACINAÇÃO** - O Sesmt promoveu entre os dias 23, 25, 29 de abril e 03 de maio, campanha de vacinação para os colaboradores da unidade. A ação garantiu a imunização dos trabalhadores contra o vírus H1N1, que fazem parte do grupo prioritário estabelecido pelo Ministério da Saúde.

## 7. RELATÓRIO DE CUSTOS

Os dados apresentados referentes a custeio são derivados do Relatório de Composição e Evolução de Custos, extraídos do Relatório Standard, disponibilizados pela plataforma web KPIH – Key Performance Indicators for Health na competência de março/2019.

## Relatório de composição/evolução de custos

Hospital de Urgências de Aparecida de Goiânia - HUAPA 3/2019 - 3/2019 - Com Depreciação - Com Recursos Externos

Conta de custo	3/2019		Média	
	Valor	% var.	Valor	% comp.
<b>Diretos</b>				
<b>Pessoal Não Médico</b>				
Salários e Ordenados Não Médicos - CLT	835.228,36	0,00	835.228,36	15,32
Encargos Sociais Não Médicos - CLT	167.045,67	0,00	167.045,67	3,06
Provisões Não Médicos - CLT	45.770,51	0,00	45.770,51	0,84
Benefícios Não Médicos - CLT	10.656,39	0,00	10.656,39	0,20
Salários e Ordenados Diretoria - CLT	55.476,83	0,00	55.476,83	1,02
Encargos Sociais Diretoria - CLT	11.095,37	0,00	11.095,37	0,20
Provisões Diretoria - CLT	3.040,13	0,00	3.040,13	0,06
Salários e Ordenados Não Médicos - Servidores Glosado	630.459,73	0,00	630.459,73	11,57
Encargos Sociais Não Médicos - Servidores Glosado	70.044,08	0,00	70.044,08	1,29
Benefícios Não Médicos - Servidores Glosado	74.983,33	0,00	74.983,33	1,38
Contribuição Patronal Não Médicos Glosado	171.309,74	0,00	171.309,74	3,14
Prêmio Incentivo - Servidor Não Médico Glosado	270.547,79	0,00	270.547,79	4,96
Encargos Sociais Prêmio Incentivo - Servidor Não Médico Glosado	30.057,86	0,00	30.057,86	0,55
<b>Total Pessoal Não Médico</b>	<b>2.375.715,75</b>	<b>0,00</b>	<b>2.375.715,75</b>	<b>43,59</b>
<b>Pessoal Médico</b>				
Salários e Ordenados Médicos - CLT	31.161,19	0,00	31.161,19	0,57
Encargos Sociais Médicos - CLT	6.232,24	0,00	6.232,24	0,11
Provisões Médicos - CLT	1.707,63	0,00	1.707,63	0,03
Salários e Ordenados Médicos - Servidores Glosado	155.129,25	0,00	155.129,25	2,85
Prêmio Incentivo - Servidor Médico Glosado	55.615,13	0,00	55.615,13	1,02
Encargos Sociais Prêmio Incentivo - Servidor Médico Glosado	6.178,84	0,00	6.178,84	0,11
Encargos Sociais Médicos - Servidores Glosado	17.234,86	0,00	17.234,86	0,32
Contribuição Patronal Médicos - Glosado	37.803,86	0,00	37.803,86	0,69
Honorários Médicos Fixos	495.525,00	0,00	495.525,00	9,09
Honorários Médicos Variáveis	430.299,00	0,00	430.299,00	7,90
<b>Total Pessoal Médico</b>	<b>1.236.887,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.236.887,00</b>	<b>22,69</b>
<b>Materiais e Medicamentos de uso no Paciente</b>				
Medicamentos	198.379,13	0,00	198.379,13	3,64
Medicamentos Nutrição Parenteral	51.481,32	0,00	51.481,32	0,94
Materiais de Uso Laboratorial	19.490,10	0,00	19.490,10	0,36
Materiais Médicos Hospitalares e Odontológicos	157.238,87	0,00	157.238,87	2,89
Materiais Dietas Enterais	32.391,11	0,00	32.391,11	0,59
Materiais O.P.M.E. (Órteses, Próteses e Mat. Especiais)	57.733,84	0,00	57.733,84	1,06
Medicamentos - Gases Médicinais	16.246,34	0,00	16.246,34	0,30
Fios Cirúrgicos	6.618,44	0,00	6.618,44	0,12
<b>Total Materiais e Medicamentos de uso no Paciente</b>	<b>539.579,14</b>	<b>0,00</b>	<b>539.579,14</b>	<b>9,90</b>



Conta de custo	3/2019		Média	
	Valor	% var.	Valor	% comp.
<b>Materiais de Consumo Geral</b>				
Químicos	4.055,11	0,00	4.055,11	0,07
Combustíveis e Lubrificantes	1.068,26	0,00	1.068,26	0,02
Gêneros Alimentícios ( galões de água )	2.163,00	0,00	2.163,00	0,04
Materiais de E.P.J.	2.279,33	0,00	2.279,33	0,04
Materiais de Embalagens	4.135,59	0,00	4.135,59	0,08
Materiais de Escritório, Impressos e de Informática	12.010,80	0,00	12.010,80	0,22
Materiais de Higiene e Limpeza	40.777,82	0,00	40.777,82	0,75
Peças e Materiais de Manutenção - Equipamentos	7.579,10	0,00	7.579,10	0,14
Peças e Materiais de Manutenção - Predial	1.285,62	0,00	1.285,62	0,02
Uniformes e Enxovais	892,12	0,00	892,12	0,02
Semi Permanentes	5.720,68	0,00	5.720,68	0,10
Outros Materiais de Consumo	980,00	0,00	980,00	0,02
<b>Total Materiais de Consumo Geral</b>	<b>82.947,43</b>	<b>0,00</b>	<b>82.947,43</b>	<b>1,52</b>
<b>Prestação de serviços</b>				
Serviços de Lavanderia	80.748,91	0,00	80.748,91	1,48
Serviços de Nutrição	238.901,74	0,00	238.901,74	4,38
Serviços de Gestão e Administração	15.000,00	0,00	15.000,00	0,28
Serviços de Segurança Patrimonial	84.185,35	0,00	84.185,35	1,54
Serviços de Informática	27.158,41	0,00	27.158,41	0,50
Serviços de Manutenção	188.048,13	0,00	188.048,13	3,45
Serviços de Manutenção Engenharia Clínica	74.856,20	0,00	74.856,20	1,37
Serviços Laboratoriais	12.328,26	0,00	12.328,26	0,23
Serviços de Consultoria	80.246,38	0,00	80.246,38	1,47
Serviços Especializados em Análise da Água	985,00	0,00	985,00	0,02
Serviços de Esterilização	160.000,00	0,00	160.000,00	2,94
Serviços De Coleta de Resíduos Hospitalares	1.246,49	0,00	1.246,49	0,02
<b>Total Prestação de serviços</b>	<b>963.704,87</b>	<b>0,00</b>	<b>963.704,87</b>	<b>17,58</b>
<b>Gerais</b>				
Locação de Equipamentos Assistenciais	10.587,00	0,00	10.587,00	0,19
Locação de Equipamentos de Informática / Impressora	16.514,64	0,00	16.514,64	0,30
Locação de Imóveis Administrativo/Contâiner e Condomínios	6.050,00	0,00	6.050,00	0,11
Locação de Veículos	50.612,82	0,00	50.612,82	0,93
Marketing, Propaganda, Publicidade e Anúncios	7.000,00	0,00	7.000,00	0,13
Outros Custos Gerais	8.171,99	0,00	8.171,99	0,15
Telefonia Móvel Celular	534,48	0,00	534,48	0,01
Conduções e Refeições (estacionamento, kilometragem, reembolso de refeições, condução)	348,44	0,00	348,44	0,01
Locação Cilindros Gases Medicais	917,07	0,00	917,07	0,02
<b>Total Gerais</b>	<b>100.736,44</b>	<b>0,00</b>	<b>100.736,44</b>	<b>1,85</b>
<b>Não operacionais</b>				
Juros e Multas Atrasos Pagamentos	31.950,81	0,00	31.950,81	0,59
Processos Trabalhistas	28.092,52	0,00	28.092,52	0,52
Perdas e Ajustes de estoques	923,87	0,00	923,87	0,02
<b>Total Não operacionais</b>	<b>60.967,20</b>	<b>0,00</b>	<b>60.967,20</b>	<b>1,12</b>
<b>Total Diretos</b>	<b>5.360.537,88</b>	<b>0,00</b>	<b>5.360.537,88</b>	<b>98,36</b>

Conta de custo	3/2019		Média	
	Valor	% var.	Valor	% comp.
<b>Indiretos</b>				
<b>Gerais</b>				
Água e Esgoto (Ind.)	26.527,01	0,00	26.527,01	0,49
Energia Elétrica (Ind.)	58.164,64	0,00	58.164,64	1,07
Impostos, Taxas, Contribuições e Desp. Legais (Ind.)	1.081,05	0,00	1.081,05	0,02
Telefone (Ind.)	3.804,73	0,00	3.804,73	0,07
<b>Total Gerais</b>	<b>89.577,43</b>	<b>0,00</b>	<b>89.577,43</b>	<b>1,64</b>
<b>Total Indiretos</b>	<b>89.577,43</b>	<b>0,00</b>	<b>89.577,43</b>	<b>1,64</b>
<b>Total</b>	<b>5.450.115,31</b>	<b>0,00</b>	<b>5.450.115,31</b>	<b>100,00</b>

Competência	Aderente à metodologia	Último rateio	Data base fechamento	Observação
3/2019	Sim	10/07/2019 16:03:43	22/04/2019	Sem observação