

**RELATÓRIO CIRCUNSTANCIADO DAS ATIVIDADES  
DESENVOLVIDAS NO MÊS DE SETEMBRO/2019, CONFORME O  
6º TERMO ADITIVO AO TERMO DE TRANSFERÊNCIA DE  
GESTÃO Nº001/2013-SES-GO CELEBRADO ENTRE O ESTADO  
DE GOIÁS, POR INTERMÉDIO DA SECRETARIA DE ESTADO DA  
SAÚDE, E O INSTITUTO DE GESTÃO E HUMANIZAÇÃO - IGH,  
PARA O GERENCIAMENTO E OPERACIONALIZAÇÃO DAS  
AÇÕES E SERVIÇOS DE SAÚDE DA HEMNSL - HOSPITAL  
ESTADUAL E MATERNIDADE NOSSA SENHORA DE LOURDES /  
IGH.**

Goiânia – GO  
Setembro/2019

## SUMÁRIO

|   |    |
|---|----|
| 1. Apresentação .....                                       | 1  |
| 2. Descrição dos Serviços .....                             | 3  |
| 3. Organograma .....  | 4  |
| 4. Atividades Desenvolvidas.....                            | 5  |
| 4.1. Assistência hospitalar .....                           | 5  |
| 4.2. Metas Contratuais .....                                | 6  |
| a. Saídas Hospitalares .....                                | 6  |
| b. Atendimento de Urgência e Emergência .....               | 7  |
| 5. Outras Atividades Desenvolvidas.....                     | 8  |
| 5.1. Atendimento Multiprofissional – atos não médicos ..... | 8  |
| 5.2. Serviço Auxiliar de Diagnóstico - SAD.....             | 8  |
| 6. Divulgação das atividades realizadas .....               | 9  |
| 7. Relatório de Custos .....                                | 11 |

## 1. APRESENTAÇÃO

Este Relatório Circunstanciado das Atividades Desenvolvidas visa apresentar as principais atividades realizadas no Hospital Estadual e Maternidade Nossa Senhora de Lourdes - HEMNSL em setembro de 2019, possibilitando análise de desempenho e fundamentando a avaliação das atividades pela Secretaria de Estado da Saúde de Goiás – SES/GO.

O Hospital Estadual e Maternidade Nossa Senhora de Lourdes – HEMNSL é um hospital fundado em 1970, de natureza pública, que atende pacientes referenciados do SUS em emergência obstétrica.

O principal objetivo do HEMNSL é proporcionar atendimento humanizado ao binômio mãe-bebê, com foco na vida e no acolhimento, prezando pela saúde e bem-estar dos pacientes da comunidade durante o pré-parto, parto e pós-parto, através de rodas de conversas oferecidas no Programa Parto Adequado e Curso de Gestantes.

Em dezembro de 2013 a Secretaria de Estado da Saúde de Goiás – SES/GO e o Instituto de Gestão e Humanização – IGH firmaram Termo de Transferência para gerenciar e operacionalizar os serviços no HEMNSL, localizado na Rua 230, s/n, Qd. 709, Lt. 02, 03, 04, 05, 28 e 29, Setor Nova Vila, Goiânia-GO.

Atualmente, a gestão do HEMNSL é realizada pelo IGH, através do 6º Termo Aditivo ao Termo de Transferência de Gestão n. 001/2013-SES/GO, celebrado com o Estado de Goiás, com vigência até 25 de dezembro de 2019, pelas disposições da Lei Estadual nº 15.503, de 28/12/2005, e suas alterações.

O Instituto de Gestão e Humanização – IGH possui personalidade jurídica de direito privado, sem finalidade lucrativa, qualificada como Organização Social de Saúde no Estado de Goiás, por meio do Decreto Estadual nº 7.650/2012.

O IGH surgiu da percepção de profissionais especializados em Saúde da necessidade de melhoria na Gestão do SUS.

O objetivo primordial é utilizar e divulgar práticas de Gestão modernas, capazes de maximizar os resultados de Unidades prestadoras de Serviços de Saúde e quebrar paradigmas que estigmatizam o SUS como falta de qualidade no atendimento, descaso aos usuários, entre outros aspectos.

### **Nossa Missão**

Prestar serviços de excelência em Saúde, melhorando a qualidade de vida dos beneficiários e contribuindo para o crescimento dos seus colaboradores.

### **Nossa Visão**

Ser referência nacional em prestação de serviços de saúde.

### **Nossos Valores**

- Motivação por ideal, valorizando as pessoas;
- Obstinação e perseverança;

- Velocidade de decisão e execução;
- Excelência e melhoria contínua;
- Humanização e Responsabilidade Social.

### **IGH – Instituto de Gestão e Humanização**

- **Superintendência:** Paulo Bitencourt
- **Diretoria Técnica Corporativa:** Gustavo Guimarães
- **Diretoria Administrativa Corporativa:** Sigevaldo Santana
- **Diretoria Regional:** Rita de Cássia Leal
- **Gerência Administrativa:** Eliabe Araújo

### **HEMNSL – Hospital Estadual e Maternidade Nossa Senhora de Lourdes**

- **Diretorias**  
Diretoria Geral: Márcio Gramosa da Encarnação  
Diretoria Técnica: Sara Gardênia Fausto de Oliveira Silva  
Diretoria Operacional: Ana Maria Caribé da Silva Mello
- **Gerências**  
Gerência Médica: Maria Izabella de Freitas Rios  
Gerência de Enfermagem: Angelita Alves de Carvalho Sá  
Gerência de T.I.: Maurício Gesta

Em consonância com o contrato firmado entre a Secretaria de Estado de Saúde de Goiás – SES/GO o Instituto de Gestão e Humanização – IGH, faz-se necessário, na oportunidade, a apresentação do RELATÓRIO DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS referente ao mês de setembro de 2019, de acordo com a CLÁUSULA QUINTA – DAS OBRIGAÇÕES DO CONTRATADO, parágrafo XVI. Enviar ao CONTRATANTE, até o dia 10 do mês subsequente ao das atividades desenvolvidas, ou no dia útil que lhe for imediatamente posterior, na forma por ele definida, todas as informações sobre as atividades desenvolvidas na unidade, bem como sobre a movimentação dos recursos financeiros recebidos e realizados.

Os dados apresentados neste relatório foram extraídos do Sistema de Gestão Hospitalar, de propriedade do SP Data Serviço de Processamento de Dados e sistema de custo Key Performance Indicators for Health – KPIH.



## 2. DESCRIÇÃO DOS SERVIÇOS

**Nome:** Hospital Estadual e Maternidade Nossa Senhora de Lourdes - HEMNSL;

**CNES:** 2339080;

**Endereço:** Rua 230, s/n, Qd. 709, Lt. 02, 03, 04, 05, 28 e 29, Setor Nova Vila, Goiânia-GO;

**CEP:** 74640-210;

**Tipo de Unidade:** Hospital de extensão universitária, especializado, 100% SUS, perfil assistencial de baixa e média complexidade em obstetrícia;

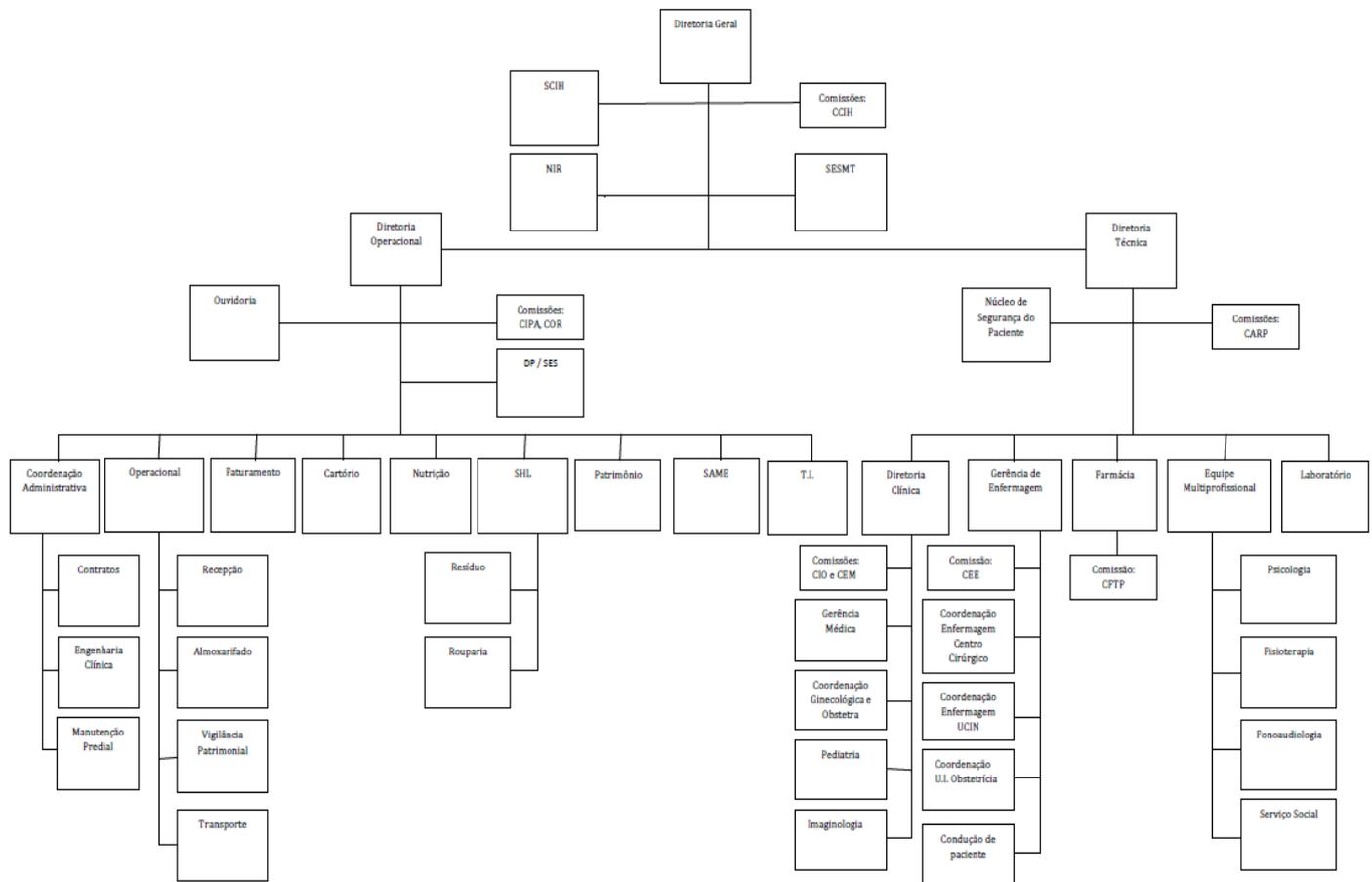
**Regime de Funcionamento:** Atendimento a urgência e emergência, conforme fluxo estabelecido pela SES / Central de Regulação Municipal 24 horas ininterruptas, demanda espontânea e referenciada;

**Esfera da Administração:** Secretaria de Estado da Saúde de Goiás – SES/GO;

**Esfera da Gestão:** Secretaria Municipal de Saúde de Goiânia – GO.

### 3. ORGANOGRAMA

ORGANOGRAMA INSTITUCIONAL – HEMNSL



Siglas:

Setores:

- DP / SES: Departamento de Pessoal / Secretaria de Estado da Saúde;
- NIR: Núcleo Interno de Regulação;
- SCIH: Serviço de Controle de Infecção Hospitalar;
- SESMT: Serviço Especializado em Engenharia de Segurança e Medicina do Trabalho;
- UCIN: Unidade de Cuidados Intermediários Neonatal;
- U.I.: Unidade de Internação;
- SHL: Serviço de Higienização e Limpeza;
- SAME: Serviço de Arquivo Médico e Estatística;
- T.I.: Tecnologia da Informação.

Comissões:

- CIPA: Comissão Interna de Prevenção de Acidentes;
- COR: Comissão de Obras e Reformas;
- CARP: Comissão de Análise e Revisão de Prontuários;
- CIO: Comissão de Investigação de Óbitos;
- CEM: Comissão de Ética Médica;
- CEE: Comissão de Ética de Enfermagem;
- CFTP: Comissão de Farmácia, Terapêutica e Padronização.

## 4. ATIVIDADES REALIZADAS

De acordo com a Cláusula Segunda, item 2.3.1 do Anexo Técnico I do 6º Termo Aditivo ao Termo de Transferência de Gestão n. 001/2013-SES/GO, a assistência à saúde prestada em regime de hospitalização compreenderá o conjunto de atendimentos oferecidos ao paciente, desde sua admissão no hospital até sua alta hospitalar pela patologia atendida, incluindo-se aí todos os atendimentos e procedimentos necessários para obter ou complementar o diagnóstico e as terapêuticas necessárias para o tratamento no âmbito hospitalar.

O atendimento é realizado por equipe de profissionais médicos e enfermeiros, em escalas de plantão durante as 24 horas do dia, e equipe multiprofissional nos plantões diurnos.

### 4.1. Assistência Hospitalar

O Hospital Estadual e Maternidade Nossa Senhora de Lourdes - HEMNSL oferece o total de 34 leitos, sendo 24 leitos de alojamento conjunto e 10 leitos de Unidade de Cuidados Intermediários Neonatal.

A capacidade instalada da unidade está distribuída da seguinte forma:

| CAPACIDADE INSTALADA                | ATIVOS    |
|-------------------------------------|-----------|
| INTERNAÇÃO OBSTÉTRICA - ALCON       | 24        |
| UCIN                                | 10        |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>34</b> |
| SALA DE PRÉ-PARTO                   | 4         |
| ENFERMARIA MATERNA (SUPORTE À UCIN) | 4         |
| CENTRO CIRÚRGICO (SALAS)            | 5         |
| SALA DE TRIAGEM                     | 1         |

No processo de Hospitalização estão incluídos:

- Tratamento medicamentoso;
- Procedimentos e cuidados multiprofissionais;
- Serviço de apoio diagnóstico – SAD;
- Alimentação;

- Utilização do centro cirúrgico;
- Material descartável;
- Diárias da UCIN – Unidade de Cuidados Intermediários Neonatal;
- Diárias de hospitalização em alojamentos conjuntos;
- Acompanhantes;
- Fornecimento de roupas hospitalares;
- Procedimentos especiais, como: fisioterapia, fonoaudiologia e outros que se fizerem necessários ao adequado atendimento e tratamento do paciente, de acordo com a capacidade instalada, respeitando a baixa complexidade da instituição.

#### 4.2. Metas Contratuais

##### → Metas Quantitativas

As metas quantitativas estão previstas na Cláusula Primeira do Anexo Técnico II do 6º Termo Aditivo ao Termo de Transferência de Gestão n. 001/2013-SES/GO, contemplando as Saídas Hospitalares (item 1) e Atendimento às Urgências Referenciadas (item 2).

São atendidos pacientes regulados pela Central de Regulação Municipal e os pacientes que surgem por demanda espontânea.

O atendimento de Urgência e Emergência é realizado por equipe médica especializada em obstetrícia, durante as 24 horas do dia.

A meta de saídas hospitalares do Hospital Estadual e Maternidade Nossa Senhora de Lourdes - HEMNSL, em setembro de 2019, é de 299 saídas, sendo 253 saídas hospitalares em clínica médica e 46 em clínica pediátrica, e a meta contratual de atendimento de Urgência e Emergência é de 1.350 atendimentos por mês.

##### a. Saídas Hospitalares

| SAÍDAS HOSPITALARES |            |                            |
|---------------------|------------|----------------------------|
|                     | CONTRATADA | REALIZADA<br>SETEMBRO/2019 |
| CLÍNICA OBSTÉTRICA  | 253        | 239                        |
| CLÍNICA PEDIÁTRICA  | 46         | 37                         |
| <b>TOTAL</b>        | <b>299</b> | <b>276</b>                 |

**b. Atendimento de Urgência e Emergência**

| ATENDIMENTO DE URGÊNCIA E EMERGÊNCIA | CONTRATADA | REALIZADA SETEMBRO/2019 |
|--------------------------------------|------------|-------------------------|
| Urgência e Emergência                | 1.350      | 1.289                   |

→ **Metas Qualitativas**

Conforme Anexo III do 6º Termo Aditivo ao Termo de Transferência de Gestão n. 001/2013-SES/GO, as metas qualitativas estabelecidas são:

- Taxa de Ocupação Hospitalar (item 1);
- Média de Permanência Hospitalar em dias (item 2);
- Índice de Intervalo de Substituição em horas (item 3);
- Taxa de Readmissão Hospitalar em até 29 dias (item 4);
- Percentual de Ocorrências de Rejeições no SIH (item 5);
- Taxa de Cesariana em Primíparas (item 6);
- Percentual do APGAR de Recém-nascidos Vivos (item 7);
- Taxa de Mortalidade Neonatal (item 8).

| METAS QUALITATIVAS                                       |            |                         |
|--|------------|-------------------------|
| INDICADORES DE DESEMPENHO                                | CONTRATADA | REALIZADA SETEMBRO/2019 |
| Taxa de Ocupação Hospitalar                              | ≥ 85%      | 89%                     |
| Média de Permanência Hospitalar (dias)                   | ≤ 4        | 3,29                    |
| Índice de Intervalo de Substituição (horas)              | ≤ 17       | 0,39                    |
| Taxa de Readmissão Hospitalar ( em até 29 dias)          | ≤ 20%      | 0,72%                   |
| Percentual de Ocorrência de Rejeição no SIH              | < 1%       | 0,35%                   |
| Taxa de Cesariana em Primíparas                          | ≤ 15%      | 28,40%                  |
| Percentual do APGAR de Recém-nascidos Vivos do 5º minuto | ≥ 7        | 9,20                    |
| Taxa de Mortalidade Neonatal                             | ≤ 10,6%    | 0%                      |

## 5. OUTRAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

### 5.1. Atendimento Multiprofissional – atos não médicos

A equipe multiprofissional é formada por profissionais das áreas de Fisioterapia, Psicologia, Serviço Social e Fonoaudiologia.

Os atendimentos são oferecidos às pacientes internadas e aos familiares que necessitam de acompanhamento profissional.

| ATENDIMENTO MULTIPROFISSIONAL - ATOS NÃO MÉDICOS |               |
|--|---------------|
|  | SETEMBRO/2019 |
| FISIOTERAPIA                                     | 919           |
| PSICOLOGIA                                       | 495           |
| FONOAUDIOLOGIA                                   | 694           |
| SERVIÇO SOCIAL                                   | 1094          |
| <b>TOTAL</b>                                     | <b>3202</b>   |

### 5.2. Serviço Auxiliar de Diagnóstico – SAD

Os exames realizados no Hospital Estadual e Maternidade Nossa Senhora de Lourdes - HEMNSL são executados por profissionais experientes e habilitados tecnicamente para desempenhar suas atividades com qualidade, a fim de auxiliar no diagnóstico e tratamento dos pacientes.

O serviço de diagnóstico do HEMNSL oferece os exames: análises clínicas, análises patológicas, radiografia e ultrassonografia.

| SERVIÇO AUXILIAR DE DIAGNÓSTICO - SAD |               |
|---------------------------------------|---------------|
|                                       | SETEMBRO/2019 |
| ANÁLISES CLÍNICAS                     | 2941          |
| ANÁLISES PATOLÓGICAS                  | 22            |
| ULTRASSONOGRRAFIA                     | 340           |
| RAIO-X                                | 38            |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>3341</b>   |

## 6. DIVULGAÇÃO DAS ATIVIDADES REALIZADAS



# HEMNSL promove jornada de Fisioterapia

Nos dias 10 e 11 de outubro, o Hospital e Maternidade Nossa Senhora de Lourdes (HEMNSL) promove a I Jornada de Fisioterapia Perinatal, no auditório da unidade. Durante os dois

dias de evento, serão realizadas palestras, oficinas e mesas redondas sobre a inserção e atuação da fisioterapia na maternidade; preparação corporal para o parto; biomecânica e movimento da

pelve para a preparação do parto; sexualidade e assoalho pélvico no pós-parto; tratamento fisioterápico das disfunções sexuais femininas e assistência humanizada no parto.

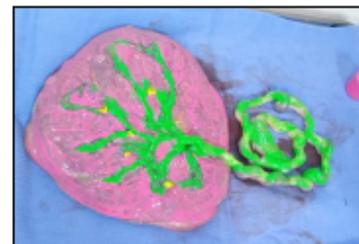
## Maternidade usa arte com placenta para eternizar momento do parto

Os partos no HEMNSL ganharam um novo sentido no mês de janeiro deste ano. Como uma forma de humanizar e eternizar o momento do parto, a equipe de enfermagem obstétrica da unidade passaram a oferecer às gestantes o chamado "carimbo de placenta", uma impressão da placenta em papel A4 usando

de tinta ou o próprio sangue do tecido, acompanhada de uma mensagem ou dedicatória da enfermeira obstétrica em agradecimento, além do nome, data de nascimento, peso e altura do bebê.

A árvore da vida, nome dado à placenta, remete ao significado e formato do órgão - onde o caule é o cordão umbilical, os galhos são as extensões dos vasos sanguíneos e as folhas o tecido placentário -, revela as características únicas do órgão que nutriu e protegeu o bebê. "Isso valoriza ainda mais a recordação desse pedaço de vida, que foi fundamental para a constituição do bebê e tão cheio de energia vital. Por isso, propusemos a pintura com a tinta, buscando cores, formas e elementos que harmonizem e recontem a história daquele nascimento", comentou a idealizadora do projeto, Samira Hanum.

O HEMNSL é referência em partos de baixo risco da região centro-oeste do país e foi um dos pioneiros na implantação desse projeto. Desde o início, cerca



Com tinta, a placenta é preparada para ser carimbada no papel

de 40 mulheres foram contempladas com o carimbo da vida. As práticas humanizadas, em todos os momentos do parto, refletem boas experiências para mãe e isso repercutirá psicologicamente pelo resto de sua vida. "O carimbo desse órgão eternizará o momento em que nascem uma mãe e um bebê, além de proporcionar o fortalecimento do vínculo entre mãe e filho. Para a enfermagem obstétrica, essas iniciativas endossam a necessidade e a indispensabilidade desse profissional para uma assistência humanizada", salientou.



Samira Hanum, enfermeira obstetra responsável pelo projeto

## Profissionais do HEMNSL participam de Simpósio sobre CME

As enfermeiras Laiane Marcela, Juliana Nascimento e Nathalia Oliveira, que atuam no bloco cirúrgico do HEMNSL, participaram no dia 29 de agosto, do 1º Simpósio de Excelência em CME - Central de Material e Esterilização -, realizado no Hotel Mercure, em Goiânia. O evento contou com palestras de profissionais especializados na área, que apresentaram como tornar a CME mais produtiva, sustentável e com redução de custo; esterilização a todo

vapor saturado sob pressão; impactos e estratégias para obtenção do produto com foco na saúde e segurança; utilização dos químicos para limpeza e uso de containeres para esterilização; e boas práticas para monitoramento no processo de esterilização.

Para a coordenadora do centro cirúrgico Nathalia, o CME tem papel fundamental no combate às infecções hospitalares. "Outro ponto enfatizado foi o poder do enfermeiro na qualificação do traba-



Profissionais do HEMNSL, com uma das palestrantes do simpósio, professora Kazuko Uchikawa Graziano

lho de esterilização de materiais, buscando mudanças no processo por meio da sensibilização, trazendo para realidade do HEMNSL um modelo de gestão voltado para inovação", ponderou.

## Sipat movimentou unidade

O Serviço Especializado em Medicina e Segurança do Trabalho (Sesmt) realizou entre os dias 26 e 28 de agosto a sexta edição da Semana Interna de



A presidente da SBQ e do Núcleo de Proteção aos Queimados, Rosa Serafim, trouxe um panorama sobre o assunto em Goiás

Prevenção de Acidentes de Trabalho (Sipat) da unidade. A semana foi aberta com a técnica em Segurança do Trabalho Anel Rodrigues, que palestrou sobre "Acidentes de Trabalho". Outro ponto abordado foi a atuação da Comissão Interna de Prevenção de Acidentes (Cipa) dentro da unidade.

No dia 27, a presidente da Sociedade Brasileira de Queimaduras (SBQ) – Regional Goiás e do Núcleo de Proteção aos Queimados, Rosa Serafim, apresentou dados estatísticos de queimaduras, seus tipos e também apresentou exem-

plos. "Toda cicatriz tem uma história por trás. Vai além da pele, fere a alma. Tratar uma queimadura é muito difícil do que a prevenção", frisou Rosa.

A palestra também contou com a presença de Josina da Silva, voluntária e mãe de vítimas de queimaduras, que contou sua experiência pessoal com esse tipo de acidente. O Sesmt promoveu um bate-papo com os colaboradores, para tirarem dúvidas sobre o setor no HEMNSL, conhecer melhor os componentes da Cipa e suas funções, com o intuito de tornar o ambiente da unidade mais unido.

## Semana de Amamentação é realizada

O HEMNSL promoveu nos dias 5, 7 e 9 de agosto, a semana de amamentação da unidade. Com o tema "Empoderar mães e pais, favorecer a amamentação. Hoje e para o futuro!", o evento foi organizado pelos setores de Fonoaudiologia e Psicologia do HEMNSL, e realizado na recepção do hospital, totalmente decorado na cor dourada característica do mês e com fotos expostas de mães e bebês internados.

A fonoaudióloga Marilene Bueno falou sobre a importância de se ter uma



A diretora Ans Maria Caribé (E) e a fonoaudióloga Marilene Bueno, durante a SMAM

rede de apoio no momento da amamentação, uma vez que cria um ambiente propício e acolhedor às mães. Com direito a pipoca, no dia 7, foi promovido o "Cinematerna", que permitiu às mães

e acompanhantes um momento de diversão, junto de seus bebês. Com a exibição do filme "O que esperar quando você está esperando", os desafios e dificuldades de casais que serão pais pela primeira são mostrados. E no dia 9, a importância do aleitamento materno exclusivo até os seis meses de vida, e de forma complementar até os dois anos, foi reforçado. As mães também foram presenteadas com paninhos de boca, especialmente bordados para seus bebês.

### EXPEDIENTE:

**HOSPITAL ESTADUAL E MATERNIDADE  
NOSSA SENHORA DE LOURDES**

DIRETORA OPERACIONAL: ANA MARIA CARIBÉ DA S. MELLO

DIRETORA TÉCNICA: DRA. SARA GARDÊNIA

Endereço: Rua 230 s/nº, Setor Nova Vila, Goiânia-GO - CEP: 74.840-210

Fone: (62) 3201-8810

E-mail: mnscomunicacao@gmail.com

**HEMNSL** HOSPITAL ESTADUAL E MATERNIDADE  
NOSSA SENHORA DE LOURDES



SES  
Secretaria de  
Estado de  
Saúde



### INSTITUTO DE GESTÃO E HUMANIZAÇÃO:

SUPERINTENDENTE: PAULO BITTENCOURT

DIRETORA REGIONAL: RITA LEAL

### ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO:

Bastidores - Assessoria de Comunicação

RT: Jornalista DORIS COSTA - Reg. Nº 888-GO

E-mail: bastidorescomunica@gmail.com

## 7. RELATÓRIO DE CUSTOS

Os dados apresentados referentes a custeio são derivados do Relatório de Composição e Evolução de Custos, extraídos do Relatório Standard, disponibilizados pela plataforma web KPIH – Key Performance Indicators for Health na competência de setembro/2019.



### Relatório de composição/evolução de custos

Hospital Maternidade Nossa Senhora de Lourdes - MNSL 9/2019 - 9/2019 - Com Depreciação - Com Recursos Externos

| Conta de custo   | 9/2019            |             | Média             |               |
|--|-------------------|-------------|-------------------|---------------|
|  | Valor             | % var.      | Valor             | % comp.       |
| <b>Diretos</b>   |                   |             |                   |               |
| <b>Pessoal Não Médico</b>                                |                   |             |                   |               |
| Salários e Ordenados Não Médicos - CLT                   | 332.888,07        | 0,00        | 332.888,07        | 41,92         |
| Encargos Sociais Não Médicos CLT                         | 66.577,61         | 0,00        | 66.577,61         | 8,38          |
| Provisões Não Médicos - CLT                              | 10.086,51         | 0,00        | 10.086,51         | 1,27          |
| Salários e Ordenados Diretoria - CLT                     | 27.333,34         | 0,00        | 27.333,34         | 3,44          |
| Encargos Sociais Diretoria - CLT                         | 5.466,67          | 0,00        | 5.466,67          | 0,69          |
| Provisões Diretoria - CLT                                | 828,20            | 0,00        | 828,20            | 0,10          |
| Benefícios Não Médicos CLT                               | 2.909,18          | 0,00        | 2.909,18          | 0,37          |
| <b>Total Pessoal Não Médico</b>                          | <b>446.089,58</b> | <b>0,00</b> | <b>446.089,58</b> | <b>56,17</b>  |
| <b>Pessoal Médico</b>                                    |                   |             |                   |               |
| Salários e Ordenados Médicos - CLT                       | 219.716,35        | 0,00        | 219.716,35        | 27,67         |
| Encargos Sociais Médicos CLT                             | 43.943,27         | 0,00        | 43.943,27         | 5,53          |
| Provisões Médicos - CLT                                  | 6.657,41          | 0,00        | 6.657,41          | 0,84          |
| <b>Total Pessoal Médico</b>                              | <b>270.317,03</b> | <b>0,00</b> | <b>270.317,03</b> | <b>34,04</b>  |
| <b>Materiais e Medicamentos de uso no Paciente</b>       |                   |             |                   |               |
| Medicamentos   | 21.568,56         | 0,00        | 21.568,56         | 2,72          |
| Materiais de Uso Laboratorial                            | 4.020,02          | 0,00        | 4.020,02          | 0,51          |
| Materiais Médicos Hospitalares e Odontológicos           | 22.738,70         | 0,00        | 22.738,70         | 2,86          |
| Fios Cirúrgicos  | 1.775,51          | 0,00        | 1.775,51          | 0,22          |
| <b>Total Materiais e Medicamentos de uso no Paciente</b> | <b>50.102,79</b>  | <b>0,00</b> | <b>50.102,79</b>  | <b>6,31</b>   |
| <b>Materiais de Consumo Geral</b>                        |                   |             |                   |               |
| Gêneros Alimentícios ( galões de água )                  | 727,83            | 0,00        | 727,83            | 0,09          |
| Materiais de E.P.I.                                      | 92,75             | 0,00        | 92,75             | 0,01          |
| Materiais de Embalagens                                  | 2.205,23          | 0,00        | 2.205,23          | 0,28          |
| Químicos   | 3.430,06          | 0,00        | 3.430,06          | 0,43          |
| Materiais de Escritório, Impressos e de Informática      | 4.048,44          | 0,00        | 4.048,44          | 0,51          |
| Materiais de Higiene e Limpeza                           | 9.748,12          | 0,00        | 9.748,12          | 1,23          |
| Peças e Materiais de Manutenção - Equipamentos           | 3.774,29          | 0,00        | 3.774,29          | 0,48          |
| Peças e Materiais de Manutenção - Predial                | 585,22            | 0,00        | 585,22            | 0,07          |
| Uniformes e Enxovais                                     | 691,54            | 0,00        | 691,54            | 0,09          |
| Semi Permanentes   | 2.306,48          | 0,00        | 2.306,48          | 0,29          |
| <b>Total Materiais de Consumo Geral</b>                  | <b>27.609,96</b>  | <b>0,00</b> | <b>27.609,96</b>  | <b>3,48</b>   |
| <b>Não operacionais</b>                                  |                   |             |                   |               |
| Perdas e Ajustes de estoques                             | 7,91              | 0,00        | 7,91              | 0,00          |
| <b>Total Não operacionais</b>                            | <b>7,91</b>       | <b>0,00</b> | <b>7,91</b>       | <b>0,00</b>   |
| <b>Total Diretos</b>                                     | <b>794.127,26</b> | <b>0,00</b> | <b>794.127,26</b> | <b>100,00</b> |

| Conta de custo | 9/2019     |        | Média      |         |
|----------------|------------|--------|------------|---------|
|                | Valor      | % var. | Valor      | % comp. |
| <b>Total</b>   | 794.127,26 | 0,00   | 794.127,26 | 100,00  |

| Competência | Aderente à metodologia | Último rateio       | Data base fechamento | Observação     |
|-------------|------------------------|---------------------|----------------------|----------------|
| 9/2019      | Sim                    | 14/10/2019 10:17:34 | 14/10/2019           | Sem observação |