

**RELATÓRIO CIRCUNSTANCIADO DAS ATIVIDADES  
DESENVOLVIDAS NO MÊS DE NOVEMBRO/2019, CONFORME  
O 6º TERMO ADITIVO AO TERMO DE TRANSFERÊNCIA DE  
GESTÃO Nº001/2013-SES-GO CELEBRADO ENTRE O ESTADO  
DE GOIÁS, POR INTERMÉDIO DA SECRETARIA DE ESTADO DA  
SAÚDE, E O INSTITUTO DE GESTÃO E HUMANIZAÇÃO – IGH,  
PARA O GERENCIAMENTO E OPERACIONALIZAÇÃO DAS  
AÇÕES E SERVIÇOS DE SAÚDE DA HEMNSL – HOSPITAL  
ESTADUAL E MATERNIDADE NOSSA SENHORA DE LOURDES /  
IGH.**

Goiânia – GO  
Novembro/2019

## SUMÁRIO

|                                                             |    |
|-------------------------------------------------------------|----|
| 1. Apresentação .....                                       | 1  |
| 2. Descrição dos Serviços .....                             | 3  |
| 3. Organograma .....                                        | 4  |
| 4. Atividades Desenvolvidas.....                            | 5  |
| 4.1. Assistência hospitalar .....                           | 5  |
| 4.2. Metas Contratuais .....                                | 6  |
| a. Saídas Hospitalares .....                                | 6  |
| b. Atendimento de Urgência e Emergência .....               | 7  |
| 5. Outras Atividades Desenvolvidas.....                     | 8  |
| 5.1. Atendimento Multiprofissional – atos não médicos ..... | 8  |
| 5.2. Serviço Auxiliar de Diagnóstico - SAD .....            | 8  |
| 6. Divulgação das atividades realizadas .....               | 9  |
| 7. Relatório de Custos .....                                | 11 |

## 1. APRESENTAÇÃO

Este Relatório Circunstanciado das Atividades Desenvolvidas visa apresentar as principais atividades realizadas no Hospital Estadual e Maternidade Nossa Senhora de Lourdes - HEMNSL em novembro de 2019, possibilitando análise de desempenho e fundamentando a avaliação das atividades pela Secretaria de Estado da Saúde de Goiás – SES/GO.

O Hospital Estadual e Maternidade Nossa Senhora de Lourdes – HEMNSL é um hospital fundado em 1970, de natureza pública, que atende pacientes referenciados do SUS em emergência obstétrica.

O principal objetivo do HEMNSL é proporcionar atendimento humanizado ao binômio mãe-bebê, com foco na vida e no acolhimento, prezando pela saúde e bem-estar dos pacientes da comunidade durante o pré-parto, parto e pós-parto, através de rodas de conversas oferecidas no Programa Parto Adequado e Curso de Gestantes.

Em dezembro de 2013 a Secretaria de Estado da Saúde de Goiás – SES/GO e o Instituto de Gestão e Humanização – IGH firmaram Termo de Transferência para gerenciar e operacionalizar os serviços no HEMNSL, localizado na Rua 230, s/n, Qd. 709, Lt. 02, 03, 04, 05, 28 e 29, Setor Nova Vila, Goiânia-GO.

Atualmente, a gestão do HEMNSL é realizada pelo IGH, através do 6º Termo Aditivo ao Termo de Transferência de Gestão n. 001/2013-SES/GO, celebrado com o Estado de Goiás, com vigência até 25 de dezembro de 2019, pelas disposições da Lei Estadual nº 15.503, de 28/12/2005, e suas alterações.

O Instituto de Gestão e Humanização – IGH possui personalidade jurídica de direito privado, sem finalidade lucrativa, qualificada como Organização Social de Saúde no Estado de Goiás, por meio do Decreto Estadual nº 7.650/2012.

O IGH surgiu da percepção de profissionais especializados em Saúde da necessidade de melhoria na Gestão do SUS.

O objetivo primordial é utilizar e divulgar práticas de Gestão modernas, capazes de maximizar os resultados de Unidades prestadoras de Serviços de Saúde e quebrar paradigmas que estigmatizam o SUS como falta de qualidade no atendimento, descaso aos usuários, entre outros aspectos.

### Nossa Missão

Prestar serviços de excelência em Saúde, melhorando a qualidade de vida dos beneficiários e contribuindo para o crescimento dos seus colaboradores.

### Nossa Visão

Ser referência nacional em prestação de serviços de saúde.

### Nossos Valores

- Motivação por ideal, valorizando as pessoas;
- Obstinação e perseverança;

- Velocidade de decisão e execução;
- Excelência e melhoria contínua;
- Humanização e Responsabilidade Social.

### **IGH – Instituto de Gestão e Humanização**

- **Superintendência:** Paulo Bitencourt
- **Diretoria Técnica Corporativa:** Gustavo Guimarães
- **Diretoria Administrativa Corporativa:** Sigevaldo Santana
- **Diretoria Regional:** Rita de Cássia Leal
- **Gerência Administrativa:** Eliabe Araújo

### **HEMNSL – Hospital Estadual e Maternidade Nossa Senhora de Lourdes**

- **Diretorias**  
Diretoria Geral: Márcio Gramosa da Encarnação  
Diretoria Técnica: Sara Gardênia Fausto de Oliveira Silva  
Diretoria Operacional: Ana Maria Caribé da Silva Mello
- **Gerências**  
Gerência Médica: Maria Izabella de Freitas Rios  
Gerência de Enfermagem: Angelita Alves de Carvalho Sá  
Gerência de T.I.: Maurício Gesta

Em consonância com o contrato firmado entre a Secretaria de Estado de Saúde de Goiás – SES/GO o Instituto de Gestão e Humanização – IGH, faz-se necessário, na oportunidade, a apresentação do RELATÓRIO DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS referente ao mês de novembro de 2019, de acordo com a CLÁUSULA QUINTA – DAS OBRIGAÇÕES DO CONTRATADO, parágrafo XVI. Enviar ao CONTRATANTE, até o dia 10 do mês subsequente ao das atividades desenvolvidas, ou no dia útil que lhe for imediatamente posterior, na forma por ele definida, todas as informações sobre as atividades desenvolvidas na unidade, bem como sobre a movimentação dos recursos financeiros recebidos e realizados.

Os dados apresentados neste relatório foram extraídos do Sistema de Gestão Hospitalar, de propriedade do SP Data Serviço de Processamento de Dados e sistema de custo Key Performance Indicators for Health – KPIH.



## 2. DESCRIÇÃO DOS SERVIÇOS

**Nome:** Hospital Estadual e Maternidade Nossa Senhora de Lourdes - HEMNSL;

**CNES:** 2339080;

**Endereço:** Rua 230, s/n, Qd. 709, Lt. 02, 03, 04, 05, 28 e 29, Setor Nova Vila, Goiânia-GO;

**CEP:** 74640-210;

**Tipo de Unidade:** Hospital de extensão universitária, especializado, 100% SUS, perfil assistencial de baixa e média complexidade em obstetrícia;

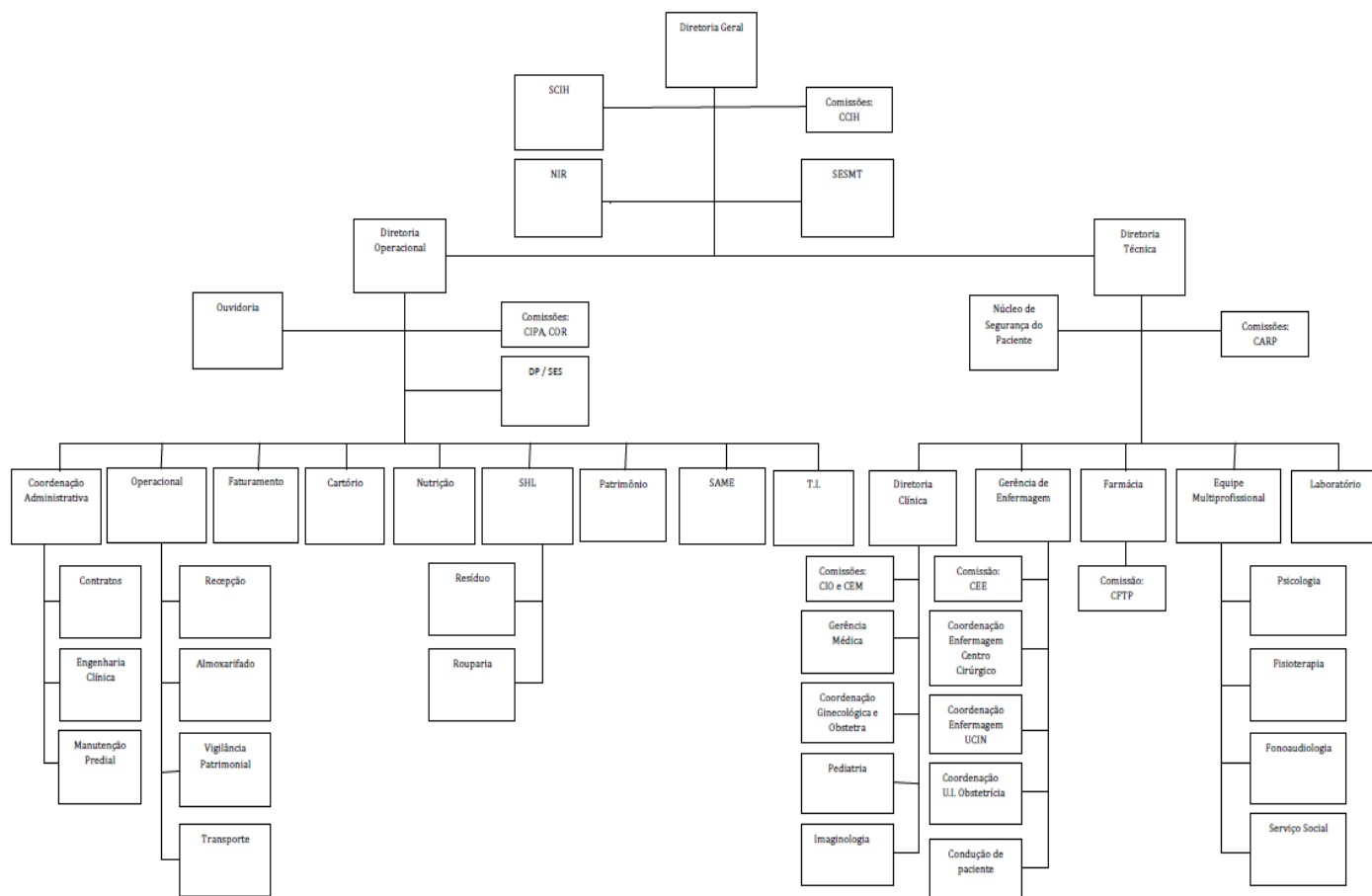
**Regime de Funcionamento:** Atendimento a urgência e emergência, conforme fluxo estabelecido pela SES / Central de Regulação Municipal 24 horas ininterruptas, demanda espontânea e referenciada;

**Esfera da Administração:** Secretaria de Estado da Saúde de Goiás – SES/GO;

**Esfera da Gestão:** Secretaria Municipal de Saúde de Goiânia – GO.

### 3. ORGANOGRAMA

ORGANOGRAMA INSTITUCIONAL – HEMNSL



Siglas:

Setores:

- DP / SES: Departamento de Pessoal / Secretaria de Estado da Saúde;
- NIR: Núcleo Interno de Regulação;
- SCIH: Serviço de Controle de Infecção Hospitalar;
- SESMT: Serviço Especializado em Engenharia de Segurança e Medicina do Trabalho;
- UCIN: Unidade de Cuidados Intermediários Neonatal;
- U.I.: Unidade de Internação;
- SHL: Serviço de Higienização e Limpeza;
- SAME: Serviço de Arquivo Médico e Estatística;
- T.I.: Tecnologia da Informação.

Comissões:

- CIPA: Comissão Interna de Prevenção de Acidentes;
- COR: Comissão de Obras e Reformas;
- CARP: Comissão de Análise e Revisão de Prontuários;
- CIO: Comissão de Investigação de Óbitos;
- CEM: Comissão de Ética Médica;
- CEE: Comissão de Ética de Enfermagem;
- CFTP: Comissão de Farmácia, Terapêutica e Padronização.

## 4. ATIVIDADES REALIZADAS

De acordo com a Cláusula Segunda, item 2.3.1 do Anexo Técnico I do 6º Termo Aditivo ao Termo de Transferência de Gestão n. 001/2013-SES/GO, a assistência à saúde prestada em regime de hospitalização compreenderá o conjunto de atendimentos oferecidos ao paciente, desde sua admissão no hospital até sua alta hospitalar pela patologia atendida, incluindo-se aí todos os atendimentos e procedimentos necessários para obter ou complementar o diagnóstico e as terapêuticas necessárias para o tratamento no âmbito hospitalar.

O atendimento é realizado por equipe de profissionais médicos e enfermeiros, em escalas de plantão durante as 24 horas do dia, e equipe multiprofissional nos plantões diurnos.

### 4.1. Assistência Hospitalar

O Hospital Estadual e Maternidade Nossa Senhora de Lourdes - HEMNSL oferece o total de 34 leitos, sendo 24 leitos de alojamento conjunto e 10 leitos de Unidade de Cuidados Intermediários Neonatal.

A capacidade instalada da unidade está distribuída da seguinte forma:

| CAPACIDADE INSTALADA                | ATIVOS    |
|-------------------------------------|-----------|
| INTERNAÇÃO OBSTÉTRICA - ALCON       | 24        |
| UCIN                                | 10        |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>34</b> |
| SALA DE PRÉ-PARTO                   | 4         |
| ENFERMARIA MATERNA (SUPORTE À UCIN) | 4         |
| CENTRO CIRÚRGICO (SALAS)            | 5         |
| SALA DE TRIAGEM                     | 1         |

No processo de Hospitalização estão incluídos:

- Tratamento medicamentoso;
- Procedimentos e cuidados multiprofissionais;
- Serviço de apoio diagnóstico – SAD;
- Alimentação;

- Utilização do centro cirúrgico;
- Material descartável;
- Diárias da UCIN – Unidade de Cuidados Intermediários Neonatal;
- Diárias de hospitalização em alojamentos conjuntos;
- Acompanhantes;
- Fornecimento de roupas hospitalares;
- Procedimentos especiais, como: fisioterapia, fonoaudiologia e outros que se fizerem necessários ao adequado atendimento e tratamento do paciente, de acordo com a capacidade instalada, respeitando a baixa complexidade da instituição.

#### 4.2. Metas Contratuais

##### → Metas Quantitativas

As metas quantitativas estão previstas na Cláusula Primeira do Anexo Técnico II do 6º Termo Aditivo ao Termo de Transferência de Gestão n. 001/2013-SES/GO, contemplando as Saídas Hospitalares (item 1) e Atendimento às Urgências Referenciadas (item 2).

São atendidos pacientes regulados pela Central de Regulação Municipal e os pacientes que surgem por demanda espontânea.

O atendimento de Urgência e Emergência é realizado por equipe médica especializada em obstetrícia, durante as 24 horas do dia.

A meta de saídas hospitalares do Hospital Estadual e Maternidade Nossa Senhora de Lourdes - HEMNSL, em novembro de 2019, é de 299 saídas, sendo 253 saídas hospitalares em clínica médica e 46 em clínica pediátrica, e a meta contratual de atendimento de Urgência e Emergência é de 1.350 atendimentos por mês.

##### a. Saídas Hospitalares

| SAÍDAS HOSPITALARES |            |                            |
|---------------------|------------|----------------------------|
|                     | CONTRATADA | REALIZADA<br>NOVEMBRO/2019 |
| CLÍNICA OBSTÉTRICA  | 253        | 244                        |
| CLÍNICA PEDIÁTRICA  | 46         | 44                         |
| <b>TOTAL</b>        | <b>299</b> | <b>288</b>                 |

## b. Atendimento de Urgência e Emergência

| ATENDIMENTO DE URGÊNCIA E EMERGÊNCIA | CONTRATADA | REALIZADA<br>NOVEMBRO/2019 |
|--------------------------------------|------------|----------------------------|
| Urgência e Emergência                | 1.350      | 1.312                      |

### → Metas Qualitativas

Conforme Anexo III do 6º Termo Aditivo ao Termo de Transferência de Gestão n. 001/2013-SES/GO, as metas qualitativas estabelecidas são:

- Taxa de Ocupação Hospitalar (item 1);
- Média de Permanência Hospitalar em dias (item 2);
- Índice de Intervalo de Substituição em horas (item 3);
- Taxa de Readmissão Hospitalar em até 29 dias (item 4);
- Percentual de Ocorrências de Rejeições no SIH (item 5);
- Taxa de Cesariana em Primíparas (item 6);
- Percentual do APGAR de Recém-nascidos Vivos (item 7);
- Taxa de Mortalidade Neonatal (item 8).

| METAS QUALITATIVAS                                       |            |                            |
|----------------------------------------------------------|------------|----------------------------|
| INDICADORES DE DESEMPENHO                                | CONTRATADA | REALIZADA<br>NOVEMBRO/2019 |
| Taxa de Ocupação Hospitalar                              | ≥ 85%      | 91%                        |
| Média de Permanência Hospitalar (dias)                   | ≤ 4        | 3,22                       |
| Índice de Intervalo de Substituição (horas)              | ≤ 17       | 0,31                       |
| Taxa de Readmissão Hospitalar ( em até 29 dias)          | ≤ 20%      | 1,81%                      |
| Percentual de Ocorrência de Rejeição no SIH              | < 1%       | 0,00%                      |
| Taxa de Cesariana em Primíparas                          | ≤ 15%      | 40,47%                     |
| Percentual do APGAR de Recém-nascidos Vivos do 5º minuto | ≥ 7        | 9,29                       |
| Taxa de Mortalidade Neonatal                             | ≤ 10,6%    | 0%                         |

## 5. OUTRAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

### 5.1. Atendimento Multiprofissional – atos não médicos

A equipe multiprofissional é formada por profissionais das áreas de Fisioterapia, Psicologia, Serviço Social e Fonoaudiologia.

Os atendimentos são oferecidos às pacientes internadas e aos familiares que necessitam de acompanhamento profissional.

| ATENDIMENTO MULTIPROFISSIONAL - ATOS NÃO MÉDICOS |               |
|--------------------------------------------------|---------------|
|                                                  | NOVEMBRO/2019 |
| FISIOTERAPIA                                     | 988           |
| PSICOLOGIA                                       | 361           |
| FONOAUDIOLOGIA                                   | 894           |
| SERVIÇO SOCIAL                                   | 1091          |
| <b>TOTAL</b>                                     | <b>3334</b>   |

### 5.2. Serviço Auxiliar de Diagnóstico – SAD

Os exames realizados no Hospital Estadual e Maternidade Nossa Senhora de Lourdes - HEMNSL são executados por profissionais experientes e habilitados tecnicamente para desempenhar suas atividades com qualidade, a fim de auxiliar no diagnóstico e tratamento dos pacientes.

O serviço de diagnóstico do HEMNSL oferece os exames: análises clínicas, análises patológicas, radiografia e ultrassonografia.

| SERVIÇO AUXILIAR DE DIAGNÓSTICO - SAD |               |
|---------------------------------------|---------------|
|                                       | NOVEMBRO/2019 |
| ANÁLISES CLÍNICAS                     | 2658          |
| ANÁLISES PATOLÓGICAS                  | 24            |
| ULTRASSONOGRRAFIA                     | 296           |
| RAIO-X                                | 38            |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>3016</b>   |

## 6. DIVULGAÇÃO DAS ATIVIDADES REALIZADAS



### Dezembro Vermelho é lembrado no HEMNSL

No dia 5 de dezembro (quinta-feira), o Hospital e Maternidade Nossa Senhora de Lourdes vai receber uma palestra para sensibilizar os colaboradores sobre a prevenção e o trata-

mento precoce contra o Vírus da Imunodeficiência Humana (HIV), também conhecido como o vírus da Aids e outras Infecções Sexualmente Transmissíveis (ISTs), em alusão à campanha

"Dezembro Vermelho". A data é lembrada pelo dia 1º, quando foi instituída em 1988, pela Organização Mundial de Saúde (OMS), como "Dia Mundial de Luta contra a Aids".

### Mais um ciclo de aulas do Gestar Vidas é concluído

Dando continuidade a mais um ciclo de palestras do curso Gestar Vidas, o Serviço Social do HEMNSL trouxe às gestantes participantes durante o mês de outubro temas como direitos das gestantes, tipos de parto, planejamento familiar e vínculo entre mãe e bebê. A capacitação, que está na sua 104ª edição, tem como objetivo proporcionar às gestantes uma gravidez tranquila por meio do esclarecimento de dúvidas sobre o período gestacional e puerpério. A capacitação possui encontros marcados todas as terças-feiras até o dia 17 de dezembro.

Os direitos das gestantes foram

os destaques do curso do dia 1º, apresentados pelo Serviço Social. A licença-maternidade, o acesso à programas sociais e ao salário-maternidade, o acompanhamento especializado durante a gravidez, o que inclui exames, consultas e orientações gratuitas foram algumas das pautas discutidas durante o encontro. No dia 8, a gerente médica, Maria Izabela Rios, e a gerente de Enfermagem, Angelita de Sá; expuseram os tipos de parto às gestantes. Durante a conversa, as mães de primeira viagem tiraram suas principais dúvidas e, em seguida, conheceram as instalações do HEMNSL.

Já no dia 15, o planejamento familiar foi o foco da palestra ministrada pela coordenadora de Enfermagem da Unidade de Cuidados Intermediários Neonatal (Ucin), Patrícia Barbosa. A enfermeira explicou o conceito do planejamento familiar, que assegura o acesso não só à informação, bem como a métodos de contracepção eficazes e seguros, aos serviços de saúde, educação e cultura, conforto e qualidade de vida. E, no dia 22, o vínculo entre mãe e bebê foi discutido pelo setor de Psicologia da unidade, com foco no laço materno e aceitação do sexo do recém-nascido.



Os tipos de parto foram assunto no dia 8, apresentados pelas gerentes Maria Izabela e Angelita



Patrícia reunida com as gestantes, no dia 15



Legenda: O vínculo entre mãe e bebê foi destaque no dia 22

## Unidade recebe palestra sobre Outubro Rosa



Os colaboradores do HEMNSL e a equipe da Liga da Mama reunidos após a palestra

Para ressaltar a importância da atenção à saúde feminina, a equipe multiprofissional do HEMNSL promoveu uma palestra voltada às suas colaboradoras sobre o câncer de mama, no dia 22 de outubro. Em alusão ao "Outubro Rosa", mês em que a campanha é lembrada, a unidade recebeu a visita da "Liga da Mama", um projeto de extensão da Universidade Federal de Goiás (UFG), formada por acadêmicos de medicina, enfermagem e psicologia, sob a supervisão de docentes vinculados ao Programa de Mastologia da instituição.

Na oportunidade, os envolvidos falaram sobre a doença, que é o segundo câncer mais comum entre as mulheres. Porém, se descoberto precocemente, as chances de cura são maiores. O grupo também entregou material informativo e, com a ajuda de um modelo anatômico da mama - chamada Mamamiga -, ensinaram o passo a passo para se fazer o autoexame. O colaborador Augusto Rafael, do Setor de Arquivo Médico e Estatística (Same) do HEMNSL aprovou a iniciativa. "Mesmo sendo homem, também estou sujeito a desenvolver o câncer. Mas são iniciativas como esta que reforçam a ideia de sempre estar atento à saúde", disse.

# Fisioterapia Perinatal em pauta no HEMNSL

Para ressaltar e evidenciar a atuação do fisioterapeuta dentro das maternidades durante e após a gestação, e reforçar a importância do seu papel na equipe multiprofissional, o HEMNSL promoveu a I Jornada de Fisioterapia Perinatal da unidade nos dias 10 e 11 de outubro. O evento contou com palestras, oficinas e mesas redondas, abertas para colaboradores da unidade, fisioterapeutas e estudantes da área.

No primeiro dia (10), a inserção e atuação do profissional de fisioterapia na maternidade foi tema da doutoranda em ciência da saúde pela Universidade Federal de Goiás (UFG), Nayara Rodrigues. Em seguida, a fisioterapeuta Fernanda Paludetto falou sobre o poder da fisioterapia na preparação para o parto e sobre os desafios diários que este profissional precisa enfrentar diariamente nas equipes de obstetria. A fisioterapeuta também ministrou oficina com demonstrações de exercícios e posicionamentos que podem ser realizados com as gestantes durante o trabalho de parto.

A biomecânica e movimento da pelve para a preparação do parto deu início no segundo dia de palestras (11),

com a pós-graduada em saúde da mulher pela Faculdade Ciências Médicas de Minas Gerais (FCMMG), Danielly Reis. A sexualidade e assoalho pélvico no pós-parto foi o tema da segunda aula, com a mestrandia em atenção à saúde pela Pontifícia Universidade Católica de Goiás (PUC-GO), Gabriela Rios. A fisioterapeuta pélvica Thais Cristine ressaltou a importância do tratamento fisioterapêutico nas disfunções sexuais femininas.

Finalizando a primeira jornada, foi promovida uma mesa redonda para discutir a assistência humanizada no parto, com a pós-graduada em Uroginecologista e Obstetria pelo Instituto Mundo Físio, Marcela Magalhães; psicóloga Viviane Ferro; e a obstetra Fernanda Paludetto. Para a fisioterapeuta Thatiany Ikeda, o evento foi muito enriquecedor, pois permitiu aproximar a teoria da prática de forma a contribuir para a formação de novos profissionais, bem como aperfeiçoar os que já estão no mercado de trabalho. "Além disso, ficamos muito felizes com o engajamento e adesão dos participantes que se mostraram interessados e participativos durante toda a jornada", ponderou.



A fisioterapeuta Thatiany Ikeda e o coordenador de Custos do HEMNSL, Daniel Reis, deram as boas vindas aos participantes



Nayara falou sobre a inserção e atuação do profissional na unidade, no primeiro dia

### EXPEDIENTE:

**HOSPITAL ESTADUAL E MATERNIDADE  
NOSSA SENHORA DE LOURDES**

DIRETORA OPERACIONAL: ANA MARIA CARIBÉ DA S. MELLO

DIRETORA TÉCNICA: DRA. SARA GARDÊNIA

Endereço: Rua 230 s/nº, Setor Nova Vila, Goiânia-GO - CEP: 74.640-210

Fone: (62) 3201-6910

E-mail: mnscomunicacao@gmail.com

**HEMNSL**

HOSPITAL ESTADUAL E MATERNIDADE  
NOSSA SENHORA DE LOURDES

SUS

SES  
Secretaria de  
Estado de  
Saúde



### INSTITUTO DE GESTÃO E HUMANIZAÇÃO:

SUPERINTENDENTE: PAULO BITTENCOURT

DIRETORA REGIONAL: RITA LEAL

### ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO:

Bastidores - Assessoria de Comunicação  
RT: Jornalista DORIS COSTA - Reg. Nº 886-GO  
E-mail: bastidorescomunica@gmail.com

## 7. RELATÓRIO DE CUSTOS

Os dados apresentados referentes a custeio são derivados do Relatório de Composição e Evolução de Custos, extraídos do Relatório Standard, disponibilizados pela plataforma web KPIH – Key Performance Indicators for Health na competência de novembro/2019.



### Relatório de composição/evolução de custos

Hospital Maternidade Nossa Senhora de Lourdes - MNSL 11/2019 - 11/2019 - Com Depreciação - Com Recursos Externos

| Conta de custo                                           | 11/2019           |             | Média             |              |
|----------------------------------------------------------|-------------------|-------------|-------------------|--------------|
|                                                          | Valor             | % var.      | Valor             | % comp.      |
| <b>Diretos</b>                                           |                   |             |                   |              |
| <b>Pessoal Não Médico</b>                                |                   |             |                   |              |
| Salários e Ordenados Não Médicos - CLT                   | 315.926,66        | 0,00        | 315.926,66        | 19,43        |
| Encargos Sociais Não Médicos - CLT                       | 63.185,33         | 0,00        | 63.185,33         | 3,89         |
| Provisões Não Médicos - CLT                              | 9.572,58          | 0,00        | 9.572,58          | 0,59         |
| Salários e Ordenados Diretoria - CLT                     | 23.133,34         | 0,00        | 23.133,34         | 1,42         |
| Encargos Sociais Diretoria - CLT                         | 4.626,67          | 0,00        | 4.626,67          | 0,28         |
| Provisões Diretoria - CLT                                | 700,94            | 0,00        | 700,94            | 0,04         |
| Benefícios Não Médicos CLT                               | 2.844,46          | 0,00        | 2.844,46          | 0,17         |
| <b>Total Pessoal Não Médico</b>                          | <b>419.989,98</b> | <b>0,00</b> | <b>419.989,98</b> | <b>25,82</b> |
| <b>Pessoal Médico</b>                                    |                   |             |                   |              |
| Salários e Ordenados Médicos - CLT                       | 248.904,78        | 0,00        | 248.904,78        | 15,30        |
| Encargos Sociais Médicos - CLT                           | 49.780,96         | 0,00        | 49.780,96         | 3,06         |
| Provisões Médicos - CLT                                  | 7.541,81          | 0,00        | 7.541,81          | 0,46         |
| Honorários Médicos Fixos                                 | 73.959,03         | 0,00        | 73.959,03         | 4,55         |
| Honorários Médicos Variáveis                             | 337.948,56        | 0,00        | 337.948,56        | 20,78        |
| <b>Total Pessoal Médico</b>                              | <b>718.135,14</b> | <b>0,00</b> | <b>718.135,14</b> | <b>44,16</b> |
| <b>Materiais e Medicamentos de uso no Paciente</b>       |                   |             |                   |              |
| Medicamentos                                             | 21.565,64         | 0,00        | 21.565,64         | 1,33         |
| Materiais de Uso Laboratorial                            | 4.082,22          | 0,00        | 4.082,22          | 0,25         |
| Materiais Médicos Hospitalares e Odontológicos           | 22.658,31         | 0,00        | 22.658,31         | 1,39         |
| Fios Cirúrgicos                                          | 1.822,47          | 0,00        | 1.822,47          | 0,11         |
| Medicamentos - Gases Medicinais                          | 1.885,35          | 0,00        | 1.885,35          | 0,12         |
| <b>Total Materiais e Medicamentos de uso no Paciente</b> | <b>52.013,99</b>  | <b>0,00</b> | <b>52.013,99</b>  | <b>3,20</b>  |
| <b>Materiais de Consumo Geral</b>                        |                   |             |                   |              |
| Combustíveis e Lubrificantes                             | 1.000,00          | 0,00        | 1.000,00          | 0,06         |
| Gêneros Alimentícios ( galões de água )                  | 663,30            | 0,00        | 663,30            | 0,04         |
| Materiais de E.P.I.                                      | 1.176,38          | 0,00        | 1.176,38          | 0,07         |
| Materiais de Embalagens                                  | 2.399,23          | 0,00        | 2.399,23          | 0,15         |
| Químicos                                                 | 3.549,34          | 0,00        | 3.549,34          | 0,22         |
| Materiais de Escritório, Impressos e de Informática      | 4.851,22          | 0,00        | 4.851,22          | 0,30         |
| Materiais de Higiene e Limpeza                           | 10.518,83         | 0,00        | 10.518,83         | 0,65         |
| Peças e Materiais de Manutenção - Equipamentos           | 4.364,41          | 0,00        | 4.364,41          | 0,27         |
| Peças e Materiais de Manutenção - Predial                | 972,61            | 0,00        | 972,61            | 0,06         |
| Uniformes e Enxovais                                     | 2.516,64          | 0,00        | 2.516,64          | 0,15         |
| Semi Permanentes                                         | 3.510,24          | 0,00        | 3.510,24          | 0,22         |
| <b>Total Materiais de Consumo Geral</b>                  | <b>35.522,20</b>  | <b>0,00</b> | <b>35.522,20</b>  | <b>2,18</b>  |
| <b>Prestação de serviços</b>                             |                   |             |                   |              |

| Conta de custo                                        | 11/2019           |             | Média             |              |
|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------|-------------------|--------------|
|                                                       | Valor             | % var.      | Valor             | % comp.      |
| Serviços de Lavanderia                                | 19.846,80         | 0,00        | 19.846,80         | 1,22         |
| Serviços de Nutrição                                  | 117.347,85        | 0,00        | 117.347,85        | 7,22         |
| Serviços de Segurança Patrimonial                     | 35.200,60         | 0,00        | 35.200,60         | 2,16         |
| Serviços de Informática                               | 18.059,13         | 0,00        | 18.059,13         | 1,11         |
| Serviços de Manutenção                                | 54.660,00         | 0,00        | 54.660,00         | 3,36         |
| Serviços de Manutenção Engenharia Clínica             | 14.465,00         | 0,00        | 14.465,00         | 0,89         |
| Serviços Laboratoriais                                | 3.360,00          | 0,00        | 3.360,00          | 0,21         |
| Serviços de Consultoria                               | 29.299,21         | 0,00        | 29.299,21         | 1,80         |
| Serviços Especializados em Análise da Água            | 287,00            | 0,00        | 287,00            | 0,02         |
| Serviços de Controle de Praga e Vetores               | 1.000,00          | 0,00        | 1.000,00          | 0,06         |
| Serviços Especializados em Dosimetria e Radioproteção | 45,00             | 0,00        | 45,00             | 0,00         |
| Serviços de Arquivo Digital                           | 1.628,80          | 0,00        | 1.628,80          | 0,10         |
| Serviços de Esterilização                             | 21.128,00         | 0,00        | 21.128,00         | 1,30         |
| Serviços de Coleta Resíduos Comuns                    | 3.300,00          | 0,00        | 3.300,00          | 0,20         |
| Serviços de Coleta Resíduos Hospitalares              | 2.277,47          | 0,00        | 2.277,47          | 0,14         |
| <b>Total Prestação de serviços</b>                    | <b>321.904,86</b> | <b>0,00</b> | <b>321.904,86</b> | <b>19,79</b> |

### Gerais

|                                                           |                  |             |                  |             |
|-----------------------------------------------------------|------------------|-------------|------------------|-------------|
| Locação de Equipamentos Assistenciais                     | 1.392,00         | 0,00        | 1.392,00         | 0,09        |
| Locação de Equipamentos de Informática / Impressora       | 2.820,00         | 0,00        | 2.820,00         | 0,17        |
| Locação de Imóveis Administrativo/Container e Condomínios | 1.120,38         | 0,00        | 1.120,38         | 0,07        |
| Locação de Veículos                                       | 35.050,26        | 0,00        | 35.050,26        | 2,16        |
| Locação Cilindros Gases Medicinais                        | 643,02           | 0,00        | 643,02           | 0,04        |
| Marketing, Propaganda, Publicidade e Anúncios             | 4.000,00         | 0,00        | 4.000,00         | 0,25        |
| Outros Custos Gerais                                      | 2.769,67         | 0,00        | 2.769,67         | 0,17        |
| Telefonia Móvel Celular                                   | 116,60           | 0,00        | 116,60           | 0,01        |
| <b>Total Gerais</b>                                       | <b>47.911,93</b> | <b>0,00</b> | <b>47.911,93</b> | <b>2,95</b> |

### Não operacionais

|                                   |                 |             |                 |             |
|-----------------------------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|
| Juros e Multas Atrasos Pagamentos | 1.054,77        | 0,00        | 1.054,77        | 0,06        |
| <b>Total Não operacionais</b>     | <b>1.054,77</b> | <b>0,00</b> | <b>1.054,77</b> | <b>0,06</b> |

**Total Diretos** 1.596.532,87 0,00 1.596.532,87 98,17

### Indiretos

#### Gerais

|                                                      |                  |             |                  |             |
|------------------------------------------------------|------------------|-------------|------------------|-------------|
| Água e Esgoto (ind.)                                 | 8.029,89         | 0,00        | 8.029,89         | 0,49        |
| Energia Elétrica (ind.)                              | 18.128,18        | 0,00        | 18.128,18        | 1,11        |
| Impostos, Taxas, Contribuições e Desp. Legais (ind.) | 709,25           | 0,00        | 709,25           | 0,04        |
| Telefone (ind.)                                      | 2.913,28         | 0,00        | 2.913,28         | 0,18        |
| <b>Total Gerais</b>                                  | <b>29.780,60</b> | <b>0,00</b> | <b>29.780,60</b> | <b>1,83</b> |

**Total Indiretos** 29.780,60 0,00 29.780,60 1,83

**Total** 1.626.313,47 0,00 1.626.313,47 100,00

| Competência | Aderente à metodologia | Último rateio       | Data base fechamento | Observação     |
|-------------|------------------------|---------------------|----------------------|----------------|
| 11/2019     | Sim                    | 11/12/2019 17:00:39 | 11/12/2019           | Sem observação |